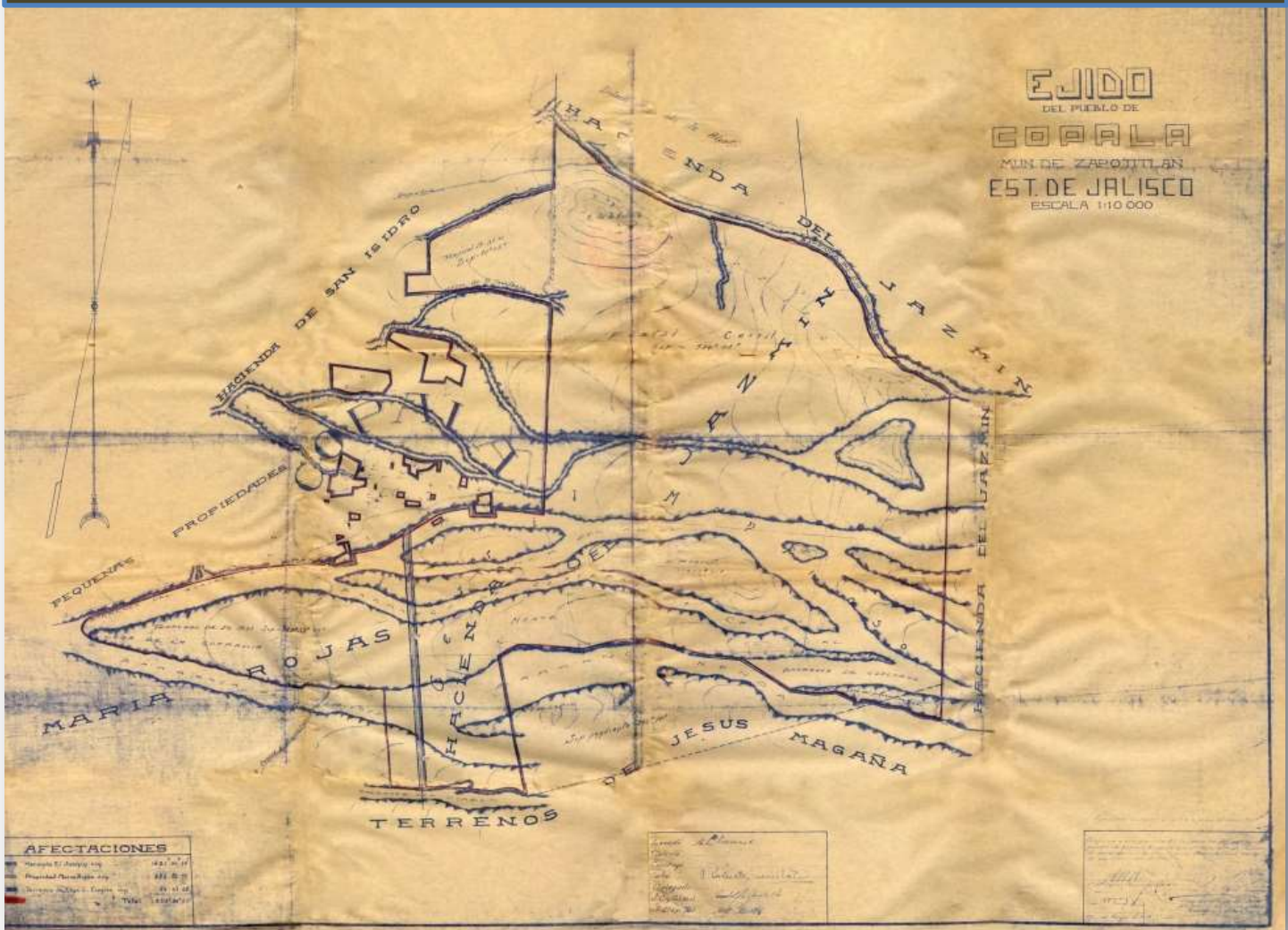




Agencia de Desarrollo Local 2015  
Campo a.c.  
Informe



## Índice

Introducción .....	2
ANTECEDENTES .....	5
PROPÓSITO Y OBJETIVOS .....	6
DESCRIPCIÓN DE MÉTODOS Y HERRAMIENTAS PARTICIPATIVAS.....	6
CAPITULO I.- DIAGNOSTICO DE LAS ORGANIZACIONES Y EJIDOS .....	8
Copala municipio de toliman jalisco .....	8
SISTEMA ORGANIZACIONAL COMUNITARIO.....	29
SAN ISIDRO .....	48
Ejido Pedro Zamora .....	51
Fue según se cuenta el principal guerrillero de la comarca y uno de los más sanguinarios que aquellas luchas dieron le apodaban “El Zorro de Jalisco” bandido "revolucionario" que asoló una amplia región del suroeste de Jalisco durante los años siguientes al inicio de la Revolución maderista. ....	51
Presidentes ejidales .....	52
CAPITULO II.- PLAN DE TRABAJO (PLAN DE MEJORAS) .....	53
EJIDO COPALA .....	53
PLAN DE MEJORAS COPALA .....	57
PLAN DE MEJORAS SAN ISIDRO.....	58
PLAN DE MEJORAS EJIDO PEDRO ZAMORA .....	59
CAPITULO III.- RESULTADOS DEL PROCESO DE INTERVENCIÓN .....	60
LISTADO DE PROYECTOS CONJUNTO DE TODOS LOS GRUPOS COMO UNA PLATAFORMA DE ACCIÓN .....	60
TABLA DE PARTICIPANTES.....	62
ACTORES ESTRATÉGICOS PARTICIPANTES .....	62
TEMAS ABORDADOS Y MATERIALES DIDÁCTICOS GENERADOS EMPLEADOS .....	63
ASPECTOS EVALUATIVOS .....	63
DOCUMENTOS GENERADOS .....	63
SITUACIONES Y CONFLICTOS RESUELTOS .....	63
ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	64
Recomendaciones y aspectos a reflexionar .....	65
Archivo fotográfico.....	68
Listas de asistencia .....	68

## INTRODUCCIÓN

El presente documento da cuenta del trabajo del trabajo realizado y logros alcanzados del trabajo encomendado a la Agencia de Desarrollo Local CAMPO A.C. por parte de la Junta intermunicipal del Rio Ayuquila por sus siglas JIRA. Es en parte un documento que rinde cuantas de un plan propuesto para el cual fueron contratados los servicios de CAMPO AC. Pero sustancialmente es la versión escrita de vivencias de personas que en tres espacios tuvieron la experiencia y la oportunidad de vivir momentos de reflexión, reconocimiento, exploración análisis e incluso de descubrimiento de lo que son sus orígenes tanto históricos como territoriales. La mediación pedagógica del bagaje metodológico de la Evaluación Rural Participativa nos permitió en este proceso dar a las y los participantes un espacio de exploración psicoemocional con herramientas de expresión lúdica colectiva de sus hallazgos.

Participaron 5 grupos, Manantial de Vida de Copala que es un grupo que surge de la gestión de la delegada próxima saliente y es un grupo de mujeres y hombres inquietos interesados por el bien común que buscan dar un proceso holístico de gestión comunitaria del agua con la conciencia del valor finito del líquido y la importancia de la sociedad en su manejo y cuidado. Honestidad fuerza y trabajo es un grupo de creación reciente la mayoría jóvenes que se motivaron por la figura de una asociación civil para profesionalizarse en el campo de la educación social ecológica y ambiental. Jóvenes en movimiento como su nombre lo dice es un grupo de juventudes que participaron en la coyuntura del proceso electoral jalados por la búsqueda de redireccionar la función pública hacia prácticas más eficientes honestas y democráticas. El ejido de Copala es un grupo con casi un siglo de antigüedad de la evolución con su composición social y su trayectoria ha evolucionado con res generaciones que han venido luchando por la autonomía campesina y que actualmente está en crisis a consecuencia de las políticas equivocadas para el campo que han fracturado estos núcleos agrarios. El ejido de San Isidro un ejido emblemático por su constancia y determinación de reclamar su derecho campesino a la tierra y la libertad puesto que ha sido víctima de despojo por un sistema de corrupción que ha desviado y mercantilizado sus tierras negándoles la posesión y violando de manera reiterativa leyes y derechos constitucionales, es gente que tiene una investidura de alta dignidad y alta identidad de lucha y empoderamiento en sus derechos.

Fue muy importante trabajar con el Ejido Pedro Zamora, un grupo de mujeres y hombres que de entrada se aventuraron a llamar así a su ejido con un nombre

polémico y desafiante como lo fue el bandolero y que murió como Revolucionario Zamora con una vida de contrastes en sus dos facetas, este grupo adquirió su territorio por compra vía convocatoria de la Reforma agraria, es un grupo diverso integrado por campesinas, campesinos, profesionistas y urbanos, una parte de sus integrantes no viven en las comunidades sino en las ciudades por lo que se vuelve una oportunidad para hacer círculos de producción y comercio justo, este ejido mejoró sus relaciones internas puesto que tiene poco dinamismo organizacional y al trabajar algunos momentos con el Ejido San Isidro conciliaron y se reconciliaron, entre sus integrantes hay habitantes de Copala y San Isidro por lo que estar en colectivo como red les será muy funcional.

De tal suerte que los ejercicios del proceso fueron espacios de análisis de alto nivel por la diversidad de sus participantes y representó desde el punto de vista de CAMPO a.c. un ejercicio escuela de enriquecimiento de conocimientos de la sabiduría local ancestral pero también fue un espacio de proyección de escenarios a futuro desde la determinación de dar al contexto social y territorial in situ la posibilidad de contrarrestar las pérdidas en materia de capacidades productivas y de calidad de vida por el deterioro de sus ecosistemas y de su fuerza social y comunitaria.

Si bien por los tiempos no fue posible abordar la propuesta inicial de la ruta metodológica al final con los necesarios ajustes metodológicos los resultados son altamente satisfactorios.

En el viaje hubo momentos lúdicos por el gusto de descubrir y contemplar su historia y sus raíces culturales, territoriales y ambientales pero también momentos de frustración ante la constatación de que las sociedades en cuestión han tomado rumbos y alternativas equivocadas con modelos y sistemas de vida producción que están en crisis tanto económicamente como socialmente y con impactos ambientales negativos irreversibles.

Pero logramos llegar a buen puerto pues al final con la puesta en común de visiones, ideas, opciones, alternativas, apuestas cada una de las personas y los 5 grupos encontraron rumbos alentadores.

Dejamos pues esta expresión escrita, advertimos que no se trata de un documento de riqueza teórica o técnico más bien es una narrativa coloquial que da cuenta como una vez allá en un trámite del llano en llamas 5 organizaciones, CAMPO a.c con (cachucha de ADL) y JIRA se echaron un clavado a una orilla de su historia, le echaron un vistazo a su territorio transformando su propia determinación ahora para vivirse, pensarse y sentirse desde su territorio con la interesante conclusión de poner en perspectiva el impulso de proyectos comunitarios y económicos con dimensión ecosocial.



## ANTECEDENTES

CAMPO (Centro de Apoyo para el Movimiento Popular de Occidente) A.C. somos una asociación civil con 25 años de trayectoria de los cuales 18 años hemos hecho trabajo de participación acción ciudadana en la región tras volcánica en los municipios de Zapotitlan de Vadillo, Toliman y San Gabriel impulsando procesos participativos con enfoque de democracia directa, construcción de conciencia ecológica, empoderamiento identitario desde el reconocimiento de sabidurías locales, propiedades intelectuales campesinas y posicionamiento territorial. Nuestro trabajo ha sido en frecuencia, constancia y contacto directo con las comunidades, organizaciones actores sociales y políticos trascendentales mujeres y hombres. En nuestro curriculum adjunto ofrecemos mayor información de la trayectoria

Tenemos un compromiso y una determinación por el ejercicio y defensa de los derechos humanos por lo cual tenemos como camino y horizonte los derechos cívicos políticos, derechos económicos sociales y culturales, el derecho humano al agua el reconocimiento de los derechos de las mujeres y derechos campesinos.

Nuestra apuesta permanente ha sido por la igualdad, sobre todo por la igualdad de género tenemos la claridad de como en la región se han construido socialmente y a base del ejercicio de poder dominante estructuras de poder desigual existiendo una alta población empobrecida y la reproducción del fenómeno capital de que la riqueza de los bienes y los poderes se concentren en unos pocos.

Sin embargo desde nuestro reconocimiento de formas de vida sustentables con equidad social y de género reconocemos muchas riquezas que no son capitales como ya dijimos la sabiduría las relaciones libres de violencia, la soberanía alimentaria y la dignidad identitaria.

Nuestra relación con la sociedad de la región se basa en una plataforma temática y ética nos identifican por nuestra apuesta a los derechos humanos, la justicia social y el trabajo desde la gestión comunitaria del agua, la agroecología, el liderazgo y ciudadanía de las mujeres (ver curriculum) así como nuestro estilo y forma de trabajo desde la educación popular participativa.

Reconocemos que la opinión de los pobladores hacia nuestro actuar y presencia en algunos casos es polarizada puesto que para quienes viven con mayor desigualdad y comparten con nosotras esa visión ética crítica somos sus aliados, sus asesores, sus activos, sus acompañantes, sus pares y para quienes se resisten a formas de vida en igualdad y lesionan los recursos naturales somos sus oponentes, quizá les representamos una amenaza y/o contrapeso.

Sin embargo desde CAMPO a.c. tenemos como sociedad civil organizada la obligación y la voluntad política de dialogar y trabajar con todas las partes pues somos también una instancia de servicio público y para fines de incidencia ecológica es importante la integración social desde el principio de ser pobladoras y pobladores que comparten un entorno territorial ecológico en cualquiera de sus condiciones y anteponemos ante todo nuestro buen desempeño profesional y ético.

## **PROPÓSITO Y OBJETIVOS**

### **OBJETIVO**

Productores independientes y/o en grupos organizados, fortalecen sus estructuras de organización y administración para la producción diversificada y sustentable; así como para la gestión de proyectos estratégicos.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- a) Involucrar al menos a cinco productores(as) y/o grupos interesados(as) en establecer un proceso de fortalecimiento para la organización en el trabajo y administración / gestión de recursos y proyectos, que faciliten implementar estrategias y acciones para REDD+.
- b) Establecer un plan de trabajo que incluya temas de capacitación técnica, administrativa u organizativa con los productores y/o grupos interesados.
- c) Facilitar a los (las) productores(as) y/o grupos organizados, la comunicación y gestión con actores institucionales públicos y privados
- d) Elaborar en conjunto con los (las) productores(as) y/o grupos organizados, proyectos de inversión para establecer y/o fortalecer el capital humano para el manejo de sus sistemas productivos.
- e) Facilitar la asesoría técnica, monitoreo y evaluación en el proceso fortalecimiento a la organización para el trabajo y administración / gestión de recursos y proyectos.

## **DESCRIPCIÓN DE MÉTODOS Y HERRAMIENTAS**

# PARTICIPATIVAS

## EVALUACIÓN RURAL PARTICIPATIVA

La metodología se enmarcará en la pedagogía de la educación popular, la formación para la comprensión de los enfoques y términos de sustentabilidad, eco sociedad, ciudadanía participativa, cambio climático, agroecología, eco feminismo, modelos de organización cohesión comunitaria para la agroecología.

Las herramientas metodológicas serán adaptaciones del bagaje pedagógico que ofrece la **Evaluación Rural Participativa** que es una metodología que desde 1995 hasta la fecha ha evolucionado con mejoras pedagógicas y estratégicas con una serie de herramientas que tocan los aspectos ecológicos, territoriales, comunitarios, sociales, políticos, culturales, globales, contextuales.

Parte de sus instrumentos son recursos de recuperación y procesamiento de datos pero por ser ilustrativos y de construcción colectiva participativa son educativos permitiendo que el proceso no sea un trámite sino un ciclo de formación y crecimiento para las y los involucrados.

- **RECUPERACIÓN HISTORICA:** valoración crítica de aciertos y desaciertos en general “Dejar que la experiencia hable”
- **IDENTIDAD ECOSOCIAL TERRITORIAL:**
  - Comunitario:** Mapas del entorno ecológico del territorio en cuestión, transectos, georeferenciación social, económica y política de los poderes que la sociedad ejerce sobre el manejo de los recursos.
  - Por unidad:** diagramas parcelarios, perfil de suelos
- **ESTADO DEL ARTE DEL GRUPO O NUCLEO AGRARIO:** semáforo de relaciones, nudos problemáticos (conflictos), cultura y procedimientos administrativos, inventario.
- Definición Grupal de un plan de acción inmediato de mejoras administrativas y creación de sinergias de liderazgos y cooperativismo.
- **INTERPRETACIÓN CRÍTICA.-** identificación de desaciertos a no repetir, identificación de campos de oportunidad, definición de apuestas y principios para la continuidad.
- Mapeo de actores y alianzas para el avance de sus apuestas con empatía en sus principios

# CAPITULO I.- DIAGNOSTICO DE LAS ORGANIZACIONES Y EJIDOS

## COPALA MUNICIPIO DE TOLIMAN JALISCO

### REFERENCIAS

Copala (Del náhuatl Copallitech "Donde abunda el copal").

Es un pueblo del municipio de Toluimán, se localiza al sur del estado de Jalisco; en las inmediaciones del Nevado de Colima, Cuenta con 2,709 habitantes (de acuerdo al censo de población y vivienda, *Consejo Estatal de Población 2010*,) de los cuales 1,319 de sexo masculino y 1,390 de sexo femenino.

Copala se encuentra al noreste de la cabecera del municipio de Toluimán a una altura de 1420 metros sobre el nivel del mar.



El clima es semiseco y templado, con invierno y primavera secos, sin estación invernal definida. La temperatura media anual es de 17,5 °C y tiene una precipitación media anual de 675,6 milímetros. Su régimen de lluvias es de junio a octubre. Los vientos dominantes son de dirección sur. El promedio de días con heladas al año es de 1,3.

Debido a la variedad que presenta la superficie terrestre (barrancas, arroyos, laderas y lomas) es posible la siembra de diferentes frutos, vegetales, plantas y árboles, entre los que destacan, principalmente: maíz, frijol, calabaza, chile, agave, maguey mezcalero. Cuenta con árboles frutales como: ciruela roja y amarilla, chayote, guamuchil, copal, ocote, guayaba, chocoahuiztle, lima chica, mezquite, naranja, plátano, pitaya y guaje. Se cría ganado bovino, porcino, caprino, además de aves y colmenas.

### SISTEMAS PRODUCTIVOS

Los sistemas productivos originarios de Copala más sobresalientes y en los cuales se basó el sustento y la producción local son 1) El Maíz como subsistema milpa, 2) La ganadería bovina 3) El traspatio como un sistema de abasto de frutales, plantas medicinales y especies menores 4) El comercio tanto por los

circuitos de compra venta como por la producción local a través de artes y oficios. Durante el ejercicio participativo se eligió como subsistemas a profundizar el Maíz, El traspatio y La ganadería.

La organización comunitaria se consideró como la plataforma o base social que permite el desarrollo de todos los subsistemas pero además es la que habrá de dar soporte a la calidad de vida cotidiana porque de esta depende hasta donde y hasta cuanto se resuelven las necesidades de la vida cotidiana del hábitat urbano-comunitario.

## EL SISTEMA MAIZ Y MILPA

Hace escasos 40 años en la región y en la comunidad de Copala el 70% de su territorio (a percepción de los participantes) era dedicado para la producción de Maíz Milpa del cual se reconoció un sistema cultural dinámico basado en la sabiduría local ancestral “los saberes de los abuelos” y la transmisión generacional de las semillas nativas locales. Como sabiduría se reconoce una riqueza de conocimientos en el manejo del suelo pues se asegura que “los abuelos conocían perfectamente su tierra, sabían que se daba en ella y se diera bien, sabían que tan fértil era, como era que en su parcela corría el agua y a partir de esto hacían la labranza.

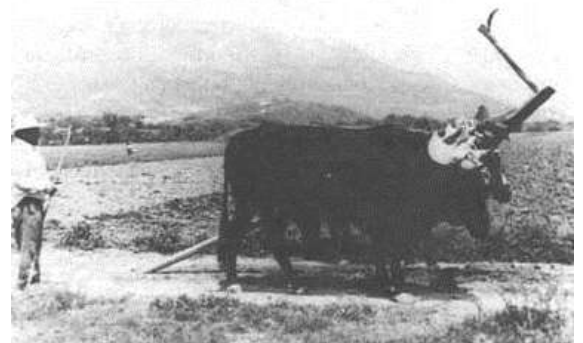
El sistema de labranza era el eje tanto de la cultura campesina como del acierto productivo, un sistema que abarcaba el mover la tierra de acuerdo al temporal, con conocimiento de influencia de la luna y un temporal establecido sin tantas variantes como ahora que iniciaba en los primeros quince días del mes de mayo, hacia una calma en agosto para tener sus últimas lluvias de septiembre a octubre ya para acabar de formar el grano en las mazorcas.

A la unidad productiva que de manera general llamaban “yunta” durante el temporal había un despliegue de toda la población hombres, jóvenes, mujeres niñas y niños pues las labores eran realizadas con tal cuidado que implicaban una especial dedicación.

El medio de labranza era la “el tiro” inicialmente con bueyes y luego con caballos, la labranza consistía en las siguientes labores:

**Arar** posterior al desmonte y apenas en las primeras lluvias se hacía con un arado de tracción animal. Se abre el suelo (roturación) rompiendo la costra e integrando las raíces de arbustos y los esquilmos del cultivo pasado.

**Cruzar y/o surcar** como cada campesino conoce su terreno en cuanto a textura, decidió si cruzaba que era una segunda ruptura para aflojar la tierra y dar mejor textura favoreciendo el aloj a la semilla y desarrollo a las raíces. El surcado tiene entre su ingeniería el beneficio de contrarrestar la pendiente del suelo y provocar la mejor distribución de la corriente de agua beneficiando así la reducción de la erosión del suelo específicamente la que ocurre por la acción del agua.



*Imagen de referencia, fuente:*  
[https://www.google.com.mx/search?q=la+escarda&safe=active&biw=1366&bih=667&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0CAYQ\\_AUoAWoVChMIj-3Z14WC](https://www.google.com.mx/search?q=la+escarda&safe=active&biw=1366&bih=667&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0CAYQ_AUoAWoVChMIj-3Z14WC)

- “los de antes bien que le sabían dónde su tierra tenía bajíos, lomitas, planos y así trazaban sus surcos, ah pero eso si sus animales, ya sea bueyes o bestias bien hechos al labrador para irlos dirigiendo”- Pedro Díaz

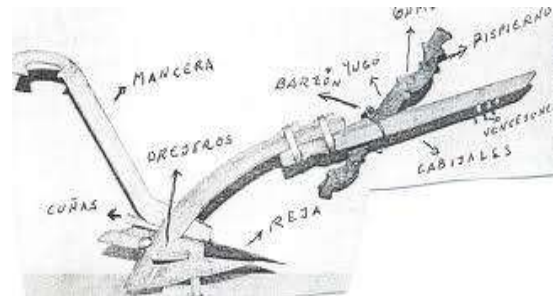
**Sembrar**, se sembraba Maíz ya fuera amarillo, blanco, de ocho, negro, pozolero, reventador o maíz dulce que le decían, al mismo tiempo frijol de milpa o guía y calabaza, había quien le ponía Jamaica, las semillas se colocaban en el surco y se tapaban a pie de ahí el término local a “tapa-pie” con tierra de la loma. Había quien borraba con un tronco jalado por el tiro que era tumbar loma para cubrir la semilla y había quien se esperaba para la escarda.

- Todo era pura observación era calcular como andaba el temporal y si te daba chance entonces sabían si sembraban más de prisa o daba chance – José Velazco

**Primera escarda:** una vez que emerge la planta y con ella las primeras hierbas y cuando estas últimas mostraban competencia con el maíz se “escardaba”, que es una labor de deshierbe, con el tiro sobre la loma del surco a pie de la planta para ir trillando y enterrando la hierba que había salido.

- Nada de yerbicidas con puro trabajo se acomodaban las yuntas-

**Segunda escarda o paleta.** Se repetía el deshierbe al mes o pasado el mes de haber emergido la milpa, esta había crecido vigorosamente y también las hierbas así que se hacia la segunda escarda con un arado de una sola reja que a la vez arrimaba tierra. Esta labor requería un gran trabajo manual de manera que una pionada y la familia iban detrás levantando planta que se caía y había que pararla y amacizarla.



- “Eso era lo mejor, porque al mismo tiempo que se quitaban las hierbas se abonaba la planta” Pedro Díaz

Así se cumplía la primera etapa del cultivo y era el momento de hacer una pausa, era también cuando al ver su población de plantas en la yunta los campesinos podían tener certeza de un buen cultivo y entonces era también el momento de celebrar con una tradición conocida como “*el acabe de la paleta*”

A expensas de un buen temporal y con la visita cotidiana de los campesinos siempre son su rozadera o machete y mecate a cintura le daban vueltas a su yunta para recorrer el cultivo y estar al pendiente de rosar zacates, reforzar cercos, si llovía de mas era trabajar con el azadón para hacer desagües, siempre había que ir a ver la yunta.

Se llegaba el tiempo de los primeros frutos, elotes, ejotes, tomatillos, calabacitas tiernas, flor de calabaza.

Una cosecha más se levantaba con el corte de hoja de maíz, en el mes de noviembre cuando estaba sazona tenía sus mejores condiciones nutricionales para el ganado.

Una cosecha más era el maíz cuando se seca la mazorca

Otra era el frijol el cual se recogía y se llevaba a los patios de la casa para “varear” termino que se nombraba así por consistir en dar con una vara al montón de frijol en guía y vaina para que soltara el grano.

Una cosecha más es el tomate o tomatillo, y chiles con los que hacían “ensartas” que es atravesar con un hilo la hoja del tomatillo o el cabo de los chiles y colgar en la cocina como despensa o bien guardar en canastos colgados elaborados localmente con otate o carrizo tejido artesanalmente.

Se cosechaba también la Jamaica que implicaba llevar al patio de la casa o a una orilla de la parcela las plantas repletas de flor para “deguajar” o “pepenar” es decir cortar una a una la flor de la Jamaica.

Y una cosecha más era la calabaza que era la última de las cuales surtían la despensa para el autoconsumo, para el intercambio o trueque comunitario, para alimentar las vacas. Y sacaban las semillas muy bien cotizadas para la venta.

- Ya por ultimo quedaba el bolerío de calabaza, había unas de castilla, grandononas que uno de chiquillo no las podía, se iba la gente con su familia a sacar semilla por las tardes- Pedro Díaz

- Nos íbamos toda la familia había mucho a que ir a la parcela a nosotras nos llevaban que ya a levantar milpa, que ya a deshierbar, que a pizcar, que a sacar semilla, había ocupación para toda la familia- Jovita Romero

Al final de la labor quedaba la parcela forrada por los esquilmos de la diversidad de plantas y las calabazas partidas entonces se metía el ganado, ahí se mantenían los bueyes y las bestias.

- *Todo estaba acomodado bien organizado, bien acomodado cada cosa en su tiempo pues, era chulada de trabajo en la parcela – José Velazco*

- *Nos movíamos en burros, en bestias, pero era un gusto, verdad tú, José? andar en los burros cuando estábamos chiquillos era una jugarrera, una diversión- Pedro Díaz*

Cabe mencionar que el trabajo de las labores o yuntas se sostenían en una forma de organización comunitaria que les decían “**las pionadas**” eran grupos de vecinos y familiares que por afinidad se reunían para trabajar en la yunta de unos ya fuera desde arar, sembrar, las escarda, la paleta y la cosecha.

Y al final de la cosecha de Maíz se hacía un ritual en la parcela “El acabo” que era

una celebración un festejo, un agradecimiento a los compañeros y a Dios y era cerrar el ciclo (se adjunta video “Ritual de Acabo” producción CAMPO A.C. realización grupo cultural “La pionada de Zapotitlan de Vadillo” propiedad de dominio popular)

### **DIAGNOSTICO SISTEMA MILPA**

#### **BALANCE DEL SISTEMA MAIZ-MILPA**

De este sistema Milpa la parcela aportaba a las familias, salud, armonía, fraternidad y trabajo vecinal, buenos alimentos muy diversos, así como plantas medicinales y otros como son:

1. Maíces (blanco, amarillo, negro, colorado, de 8, dulce, reventador) con sus derivados como son: Tortillas, pozole, tamales, atoles, tejuino, pinole, ponte duro, sopitos, algunos remedios, comida para las gallinas, los puercos, vacas y bestias.
2. Calabazas (pinta, lisita, puerquera, castilla)
3. Semilla de calabaza,
4. Frijoles (apetito, zanca de gallo, frijola),
5. Jamaica,
6. Tomatillo
7. Chiles
8. Verdolagas
9. Quelites
10. Ejotes
11. Congos
12. Gordolobo
13. Prodigiosa

Su diversidad se ampliaba a la vegetación de algunas plantas medicinales muy comunes y de uso frecuente como

14. gordolobo (para la tos)
15. Prodigiosa (para lavar heridas y curar golpes)

En los cercos había

16. guamúchiles
17. nopales
18. parotas
19. zapotes
20. Copal tanto para el incienso como para madera para hacer las máscaras de los viejos (para una danza tradicional local)
21. Flores de Santa María para el día de Muertos

Y para los animales salía

22. Rastrojo u hoja
23. Las nuevas crías de las vacas que alcanzaban a gestarse y nacer en las parcelas  
Lo que les iba quedando para el patrimonio familiar identificaron
24. Arados
25. Tiro de caballos o yunta de bueyes

**Así en el ejercicio lograron identificar 25 beneficios**

## Qué paso, cómo, por qué cambiaron este sistema? Cómo se transformó?

Hasta mediados de los 60's, los campesinos vivían con el sistema de "habilitado" dependiendo del rico hacendado Salvador Benavides y entonces comenzaron a llegar ofertas de las instituciones de gobierno, esta región que estaba abandonada donde el cacique acaparaba todo, comenzó a ser tomada en cuenta por los gobiernos y entonces comenzaron a llegar ingenieros ofreciendo créditos y con estos la oferta de los fertilizantes, pues con eso decían la producción iba a ser mayor y entonces al vender se ganaría dinero.

Un sin número de campesinos acudían a las reuniones de los ejidos o donde fueran citados por los ingenieros conocidos como "extensionistas"

***Referencia:** Desde la década de 1960 hasta la de 1990, el gobierno mexicano desarrolló un sistema de extensión y transferencia de tecnología agrícola. La Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) apoyó el extensionismo a través de la Dirección del Sistema de Extensión Agrícola y la investigación por medio del INIA, que tenía un eficaz programa de transferencia de tecnología. La primera dependencia empleaba a unos 25 000 extensionistas en todo el país. Las prioridades tanto de la investigación como del extensionismo durante este periodo fueron la sustitución de importaciones, la seguridad alimentaria y el apoyo a los agricultores de subsistencia. Eso significaba que el apoyo se concentraba en los alimentos básicos, es decir, maíz, trigo, frijol, arroz y sorgo.*

<http://www.sagarpa.gob.mx/desarrolloRural/Documents/EXTENSIONISMO/ESTUDIO%20OCDE%20EXTENSIONISMO.pdf>

Comienzan a ofrecer créditos a los campesinos<sup>1</sup> lo que inmediatamente los libera de vivir endeudados y explotados por el cacique y al mismo tiempo les ofrecen con esos créditos comprar fertilizantes.

- En realidad, agarró a la gente desesperada, fue una salida como quien dice un alivio, pues se liberaron de pedirle al cacique Salvador Benavides- José Velazco

---

<sup>1</sup> 1965 Nace el Banco Nacional de Crédito Agropecuario desde el cual se despliega un sistema extensivo de financiamiento rural

*El primer fertilizante fue el “guano” un fertilizante que venía en bolsas como de 50 kilos muy apestoso olía a rayos pero era muy bueno luego luego se veía el beneficio en las milpas- Pedro Díaz*

**Referencia:** *EL guano que era un fertilizante natural que se obtenía mediante la recolección manual de los excrementos que las aves marinas también conocidas como patos marinos de nombre “guaneras” (y su excremento se llama guano de ahí el nombre del fertilizante) que por miles de años de existencias de sus colonias formaron yacimientos en Chile y Perú principalmente.*



El guano abrió pues la puerta a una relación mercantil con la industria de los agroquímicos, en la región se mantuvo por escasos 5 años solo este fertilizante. Inmediatamente después vino el sulfato que venía a complementar al guano y poco a poco a sustituirlo razón que desconocen los campesinos puesto que el guano era para ellos un fertilizante completo, después siguió el abono triple como a mediados de los 80 s comenzaron a llegar los herbicidas. Con los herbicidas ya no se pudo seguir el sistema milpa pues ya no se podía sembrar junto maíz frijol, calabaza ni nada el herbicida acababa con todo. Los herbicidas han sido Paraquat, Gesaprin y Faena.

*- Venían los ingenieros y había parcelas demostrativas llenas de anuncios de los yerbicidas para que viéramos su buen funcionamiento, no pues el suelo limpiecito arrasaban con todo- Sergio Araiza*

“Ahí fue donde perdimos ese sistema diverso bajo la promesa de ganar dinero” Inmediatamente vinieron las ofertas de gobiernos por comprar semillas, las nuevas semillas superaron inmediatamente el rendimiento de maíz, mientras que una parcela daba entre tres o cuatro toneladas de maíz con las nuevas semillas se vio inmediatamente el incremento de crecimiento.

*- En las primeras siembras era un maizal encabronado, unas mazorconas bien dadas contra las mazorquitas criollas, y la gente se emocionó- Pedro Díaz*

Las nuevas semillas requirieron una labranza diferente más intensiva y esto llevó a dejar el tiro por los tractores, los adinerados del pueblo y los grupos políticos

tuvieron ahí una oportunidad de negocio para hacerse de tractores que luego le vendieron trabajo a la gente. Estamos hablando de 1985 para acá

Para entonces ya era necesario comprar semilla, fertilizantes, herbicidas pagar trabajo del tractor y pronto se vinieron las plagas entonces ya fue necesario poner insecticidas

*El malation era el que rifaba, ese arrasaba con todo y si se descuidaba uno hasta con uno- José Velazco*

También fue necesario comenzarse a organizar, para conseguir apoyos para el financiamiento por tanto gasto y para vender la producción.

Hubo dos esfuerzos de establecer un sistema de organización de financiamiento y comercialización.

Una fue una Sociedad de Producción Rural (SPR) DERUCO (Desarrollo Rural de Copala) y la Flor de Maíz. Ambas entre sus propósitos centrales era el de comprar a mayor volumen agroquímicos para reducir precios. Cuando estuvo funcionando la CONASUPO <sup>2</sup> todo iba bien pues había un sistema de comercialización sostenido por el gobierno y un precio de garantía del maíz. Fue necesario que el ejido y estas dos organizaciones de productoras construyeran bodegas y adquirieran básculas.

Pero Copala aun no veía los beneficios de esa transición ni la recuperación de sus inversiones cuando el 1997 comienza una crisis política en la paraestatal CONASUPO por motivos de corrupción y en 1999 dejó de existir dejando a la deriva a los productores de maíz ya con sus nuevos sistemas extractivistas de respuesta al mercado..

Aún hay maíces criollos, pero hay muchas variedades de maíces mejorados o “de bolsa” como se conocen localmente cuyo precio va desde 1, 400 pesos por 20 kilos hasta 3,600 pesos.

A decir de Don Gerónimo Nery, desde la elección de la semilla inicia la demanda de gasto que van a tener, si compraron una semilla cara pues hay que preparar bien la tierra, arar y cruzar que el suelo quede bien molido y para no desperdiciar

---

<sup>2</sup> La Compañía Nacional de Subsistencias Populares (CONASUPO) fue una empresa paraestatal que se dedicó a acciones relacionadas con el sistema de abasto y la seguridad alimentaria mexicana. Fue creada en 1962 con el fin de garantizar la compra y regulación de precios en productos de la canasta básica, particularmente el maíz.

ni que se tire ni que se arriesgue la emergencia de planta, entonces hay que sembrar con sembradora de precisión que ya es como un servicio sofisticado.

También por cuidarla bien al inicio se pone luego luego herbicida sellador, otros herbicidas de hoja ancha y sus fertilizantes.

*-Nos han llevado a conocer parcelas demostrativas, nos llevaron por allá por la Barca la misma semillera que allá alcanzan más de 12 toneladas así bien cuidadas pero acá no, no las hemos alcanzado.-  
Gerónimo Nery, productor expresidente ejidal*

*- La verdad es que no, creo que nunca hemos visto que se cumplan esas promesas de prosperidad, no hemos llegado a saborearlas- Sergio Araiza  
(Ejidatario)*

Así en escasas dos décadas, Copala había cambiado su sistema de producción de Maíz, dejando el sistema diverso por un sistema extractivista, que desde su emprendimiento ha estado a la búsqueda de ser exitoso sin obtener siquiera la recuperación de la inversión.

*No sacamos ni lo que le metemos, yo llevo mis cuentas de 18,000 pesos por hectárea que se le mete, dicen que con ese paquete va a dar hasta 10 toneladas nosotros no hemos visto que pasen de 6 toneladas a 2,500 pesos apenas se logra 15 mil pesos entonces solo queda la deuda. –  
Martin Reyna, comisariado Copala*

Esta situación empeora cada vez más sin la CONASUPO que les compraba el maíz y dejados a la buena de Dios a como quieren pagar los acaparadores con todo y los gastos de llevarlo hasta donde piden.

*Ya no haya uno ni que maíz sembrar, si el blanco o el amarillo porque no le atinamos a cual van a querer comprarnos.-  
Ma Concepción Rosales Guzmán (ejidataria)*

La región, vive las consecuencias de la segunda etapa; entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio que abre la puerta a las importaciones de granos y el precio del maíz se queda a la deriva, baja y no logra subir, los ejidatarios logan negociar junto con gremios campesinos subsidios compensatorios al precio.

*Referencia: México tuvo que abrir las fronteras a una mayor proporción de productos provenientes de Estados Unidos y Canadá durante la segunda etapa de*

*la liberalización agrícola, que inició el 1 de enero del 2003. Nuestro país, liberó el 42.47 y el 28.30% de las importaciones adquiridas en Estados Unidos y Canadá respectivamente, mientras que, únicamente el 28.12 y el 7.20%, respectivamente, de las exportaciones mexicanas pueden entrar libres de arancel en ambos países a partir del primer día del 2003<sup>3</sup>*

En el Ejido de Copala la mayor parte del territorio cultivable es ocupado por maíz, principalmente en modelo de monocultivo ocupa el primer lugar de actividades agrícolas, aun cuando han realizado exploraciones, búsquedas e innovaciones con otros cultivos, prevalece la esperanza y las apuestas en el maíz.

Para profundizar respecto al panorama nacional y global del maíz realizamos sesiones temáticas con el Ejido a fin de tener más elementos para el rumbo que conviene darle a este sistema. Lo cual implicó una indagación documental de fuentes analíticas y estadísticas principalmente oficiales.

Durante el ejercicio, logramos hacer análisis de contraste desde lo local con lo nacional y global. Logramos entender la dinámica global de mercado de granos, así como los intereses de los capitales globales constatando el dominio de estados unidos que es quien tiene el liderazgo global de la producción de maíz y por lo tanto en las dinámicas de mercados internacionales en quien regula en el mundo el precio de maíz.

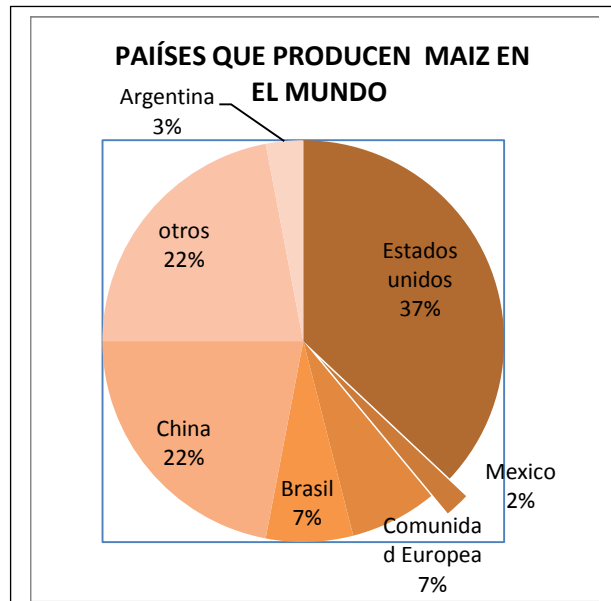
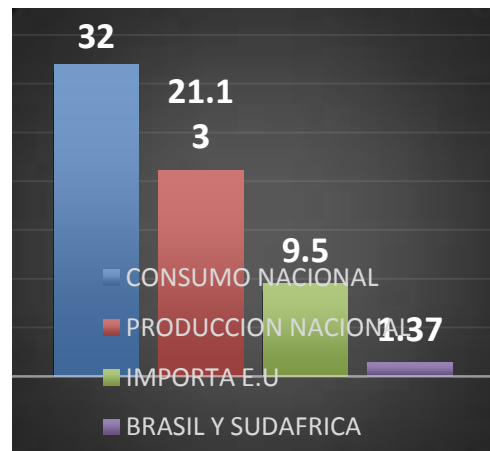


GRAFICO 1

Fuente: Diario El Economista, febrero 17 2014, "Situación actual del Maíz" Francisco Javier Hernández Valtierra, consulta <http://eleconomista.com.mx/columnas/agro-negocios/2014/02/17/situacion-actual-maiz>



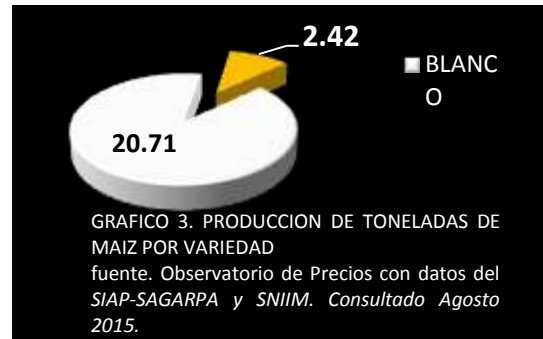
Grafica 2.- Abasto nacional de maíz

Fuente: Observatorio de Precios con datos del SIAP-SAGARPA y SNIIM. Consultado Agosto 2015.

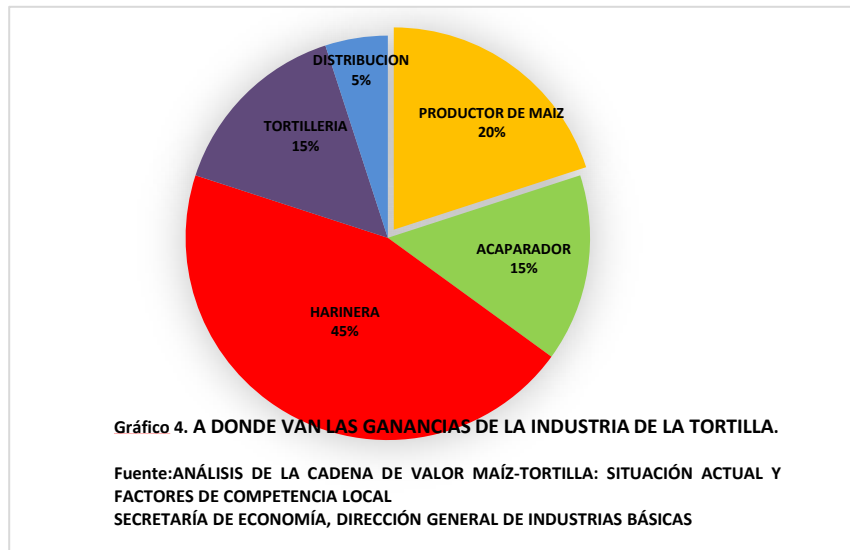
<sup>3</sup> Fuente: La liberalización y el comercio intra-regional agrícola de México con los países que integran el TLCAN. <http://www.diputados.gob.mx/sedia/sia/se/SIA-DEC-ISS-03-02.pdf>

Se identificó que las importaciones están más en el maíz amarillo y que en realidad la falta de competitividad de México frente a Estados Unidos más que por cantidad de grano es por el bajo precio que Estados Unidos marca para el mundo

Otro asunto importante era analizar el panorama de mercado por Variedad, pues una de sus decisiones difíciles de tomar es, si cultivan maíz blanco o amarillo.



Se analizaron la cadena de mercado de cada variedad, enfocándose más a la de maíz blanco concretamente a la cadena de tortilla, los datos encontrados revelaron que el problema del bajo precio del maíz blanco corresponde a una política nacional interna al permitir que en cadena de la industria y comercialización de la tortilla el beneficio económico sea principalmente y con una gran ventaja para las harineras que superaran en más de dos tantos en ganancias al productor agrícola como se muestra en la gráfica 4 .

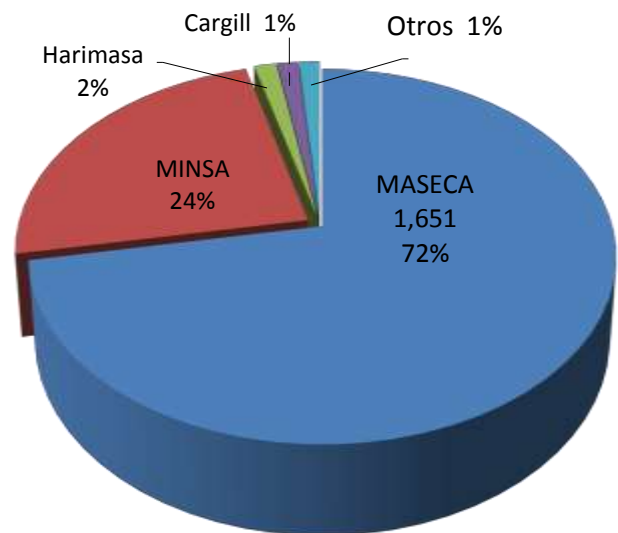


Este hallazgo nos llevó a indagar y analizar cómo es el sistema de empresas de la industria de la harina de maíz, cuáles son?, quiénes son?, encontrando que se trata una vez más de prácticas de enriquecimiento desproporcionado de capitales que actúan como en muchas otras cadenas productivas con un gran margen de desventaja sobre y a costo de los productores agrícolas y

campesinos y constatamos que el Maíz- Tortilla es un gran negocio nacional pero en su cadena de valor se ha privilegiado la industria el acaparamiento y comercialización del producto final, constatamos que es un asunto de grupos de poder fáctico para los cuales operan los gobiernos proporcionándoles toda una plataforma comercial de bienes, servicios y regulaciones que les permiten el enriquecimiento capital. Así, el precio de maíz blanco, que se le paga al productor de grano, está subordinado por el latifundio de las harineras que como podemos ver en la gráfica 5 una sola empresa acapara casi tres cuartas partes de la industria de la harina de maíz. En este caso cabe destacar los antecedentes de la paraestatal CONASUPO que generó la industria multimillonaria MASECA del Grupo GRUMA bajo la representación titular de Don Roberto González Barrera amigo, socio y cómplice que traicionó a los hermanos Raúl y Carlos Salinas de Gortari el primero exsecretario de Conasupo e segundo expresidente de la Republica y que con esta industria de la Tortilla Don Ramón ocupa el octavo lugar entre los multimillonarios de México con 2,000 millones de dólares y dueño de Banco Banorte.

Grafica 5.- PARTICIPACION DE INDUSTRIAS HARINERAS DE MAIZ EN MEXICO

Fuente: ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR MAÍZ-TORTILLA: SITUACIÓN ACTUAL Y FACTORES DE COMPETENCIA LOCAL SECRETARÍA DE ECONOMÍA, DIRECCIÓN GENERAL DE INDUSTRIAS BÁSICAS



Este panorama ayudó a obtener reflexiones de tal suerte que desde lo local el panorama del maíz quedó claro con las siguientes conclusiones:

El Maíz amarillo está en el juego de la competencia global por ser el que representa blanco casi la totalidad de las importaciones y la producción local habrá de competir con los precios internacionales por lo tanto no se percibe que no es opción producirlo.

El maíz blanco además de ser el que predomina dentro de las semillas criollas empleadas localmente esta destinado para consumo humano por lo que sus consumidores están entre la población vecina local y regional.

El campo de oportunidad para el maíz blanco local es transformarlo en tortilla comprendiendo que en la cadena de valor de la tortilla el beneficio comercial está en primer lugar el eslabón de la harina de maíz y segundo y tercero almacenarlo y distribuirlo.

También se identificó, que el maíz en monocultivo no es rentable y en contraste el sistema diverso proporciona varios productos en tiempos escalonados y por lo tanto una ampliación de oportunidad de mercado además del beneficio económico de seguridad alimentaria con auto subsistencia.

Para ilustrar acciones innovadoras en este campo se proyectaron y analizaron materiales audiovisuales de Sistema Milpa Intercalado Árboles Frutales <sup>4</sup> fue muy motivador por ver como las alternativas de producción agroecológica son una opción innovadora, rentable.

En el análisis, el grupo reconoció que la labranza habrá de ser con tiro y arado, aun con la necesidad de recuperar y mejorar los conocimientos de entrenamiento de las bestias para tiro y hacer reingeniería a los arados.

Se proyectó también un audiovisual ilustrativo sobre Mejoramiento Genético de Maíz<sup>5</sup> y se acordó que el ejido tendrá una parcela experimental con propósito de obtener una variedad mejorada adaptada.

---

<sup>4</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=mpJqGYkBQfI> Publicado el 26 mar. 2014 Investigadores del INIFAP han puesto en práctica el sistema MIAF que les permite a los campesinos cultivar milpa junto a árboles frutales.

<sup>5</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=eyjiBTPrZ0o> INIFAP Subido el 14 jul. 2011, Mejoramiento Genético del Maíz, como se hace, pasos básicos

## DIAGNOSTICO DEL SISTEMA AGRICOLA MAIZ

### BALANCE DEL SISTEMA AGRÍCOLA MAÍZ

Hubo un tiempo que había abundancia, vida, trabajo, convivencia, alimentos sanos, diversidad, fiesta del que obtenían 25 beneficios

Al cambiar el sistema a otro “químico” se perdieron los alimentos que eran la base de la vida el uso de fertilizantes químicos, herbicidas e insecticidas contaminaron suelos, se degradaron suelos, el agua también se contamina.

El promotor y provocador del cambio han sido los subsidios concretamente el procampo, en sus reglas de operación exigía superficie labrable por lo que exigieron a los ejidatarios talar todos los árboles, sumada esta acción a la tala inmoderada provocaron que se secan los manantiales.

Hay una crisis laboral por la sustitución de mano de obra productiva por máquinas para labores agrícolas.

Copala no escapa a las afectaciones de los cambios provocados por las políticas globales como el TLC donde el campo mexicano se expone en desventaja competitiva ante E.U. así como la no garantía de precio rentable del Maíz, los insumos caros y actos de corrupción de manejo de los fondos. Y desde hace 12 años vive una inestabilidad de mercado de maíz por un lado el bajo precio pero por otro la incertidumbre de mercado.

Los esfuerzos colectivos de los campesinos y los ejidatarios fueron constantes y de Emprendurismo sin embargo no lograron ni la competitividad, ni un sistema mínimo de soporte de producción y mercado, sus inversiones son ahora elefantes blancos y hay dos malas experiencias de cartera vencida.

Hay deuda, hay divisionismo, solo unos cuantos de hacen ricos otros se hacen más y más pobres.

Hay semillas criollas pero no son valoradas, porque el maíz criollo no entra al mercado de la venta no hay quien lo compre sigue siendo para autoconsumo.

No hay esperanza de que el precio del maíz suba y no depende de la política nacional sino que se sujeta al dominio de mercado que estados unidos tiene en el mundo pues México con solo el 2% de la producción mundial es muy débil frente a estados unidos que tiene el primer lugar a nivel mundial con el 37% .El maíz amarillo tiene el mercado de mayor incertidumbre ya que es esta variedad la que se importa y dependiendo de eso se mueve en el mercado interno nacional

El maíz para consumo humano es insuficiente para alimentar la población de México, tiene un gran margen de ganancia entre el grano y la tortilla pero está siendo acaparado y aprovechado por grandes empresas de la industria de la tortilla, incluso a nivel local y regional el maíz blanco es insuficiente para la demanda de tortilla y ahí hay un nicho de mercado, la oportunidad reside en ampliar la producción local abarcando toda la cadena de valor.

El sistema milpa diverso es el más rentable, ecológico y alcanzable para los productores locales, pero sus semillas criollas de maíz se han deteriorado hay que mejorarlas

## EL SUBSISTEMA DE TRASPATIO

Las viviendas originarias de Copala, eran casas amplias con grandes solares donde tenían frutales como guayabos, limones, naranjos, mangos, ciruela, chayotes, granados y más, así como plantas medicinales y para sazonar la comida. Criaban puercos, gallinas patos, elaboraban y almacenaban quesos. Era el espacio de reunión y convivencia entre los grupos de familia y los vecinos para juegos de las niñas y los niños y para el trabajo colectivo.

Estas viviendas tenían también su granero o lugar para almacenar maíz, calabazas, frijol guardar los avíos o herramientas de trabajo. La vivienda y el traspatio era una plataforma de bienes para la subsistencia y la vida.

Aquello que le llamaba pobreza, pues no era tal porque, había mucho que comer mucho espacio para jugar y convivir- Feliciano Guzmán (Chano)

En los corrales se hacían las fiestas siendo las más concurridas los bautizos o “bolos” y las bodas éstas últimas, eran todo un ritual con componentes simbólicos, religiosos e indígenas que reforzaban los lazos comunitarios y una nueva vida y una nueva familia se iniciaba con un ritual comunitario.

Se tenían recursos para el trueque y para las bodas se cooperaba con pollos puercos, igual en caso de desgracias de una defunción o de ayudar a un enfermo. La comunidad tenía en los alimentos de traspatio sus medios de subsistencia y de resolver sus emergencias así como de continuar sus tradiciones y su identidad.

Actualmente son casas pequeñas, sin corral con patios incrementados apenas con jardín de plantas de ornato y cada vez tienen menos árboles frutales.

Las fiestas se realizan en casinos, por los que hay que pagar renta y hay que comprar todos los ingredientes para una fiesta.

Mientras que hace años la alimentación y hasta los gustos por la comida se cubrían con productos locales ahora lo que se come son: Sopas de pasta, maíz-tortilla-curado, refresco, más carne, huevo, leche, pollo manipulados por hormonas. Un exceso de calorías sin nutrición como son los productos de bimbo, sabritas, cereales. Alimentos con conservadores como queso, crema, embutidos, jugos enlatados, un altísimo consumo de refresco y comida chatarra.

La verdura se consume poco y casi toda viene de fuera, la fruta también se compra en la tienda, no se cuidan los arboles de la casa la fruta esta picada y no

se le pone atención, ya no se le da valor, prefieren comprar y a los niños y niñas ya no les gusta mucho de lo que antes era como un postre, algunas frutas y productos del campo no les gustan, les son raros.

## **DIAGNOSTICO DEL SISTEMA DE TRASPATIO**

### **BALANCE DEL SISTEMA DE TRASPATIO**

Junto con la perdida de los alimentos que venían de la parcela y los que ya no se producen en el traspatio ahora para comer es necesario ir a la tienda a comprar.

La dieta se ha modificado cada vez con más alimentos chatarra, poco sanos que por sus concentraciones de azucares, conservadores, manipulación de hormonas (en la carne, leche y huevo) así como frutas y verduras que provienen de un sistema de producción con agroquímicos es que han aparecido y se ha incrementado enfermedades y padecimientos y causando padecimientos, costos y dependencia a medicinas.

La perdida de la diversidad y productividad del traspatio trae también como consecuencia la vida sedentaria el tiempo de ocio negativo de niñas, niños y jóvenes que no tienen como antes ocupaciones positivas y productivas.

Al modificar el consumo con alimentos que vienen del exterior entonces incrementa la demanda de empaques desechables que en los últimos 10 años ha generado el agotamiento de un tiradero comunitario de basura, va por el segundo y los arroyos y ríos están contaminados principalmente por desechables de comida.

## EL SUBSISTEMA GANADO BOVINO EN AGOSTADERO

De acuerdo al tipo de aprovechamiento y manejo del territorio del Ejido el agostadero es el segundo lugar después del maíz que es donde se desarrolla principalmente la actividad de producción de ganado bovino. Existen terratenientes que tienen un tipo de manejo que no es en agostadero pero el interés en este ejercicio será el cómo manejan el ganado en agostadero los ganaderos-ejidatarios.

En el ejercicio de análisis se recurrió a revisar el panorama de mercado de leche y carne bovina se pudo constatar que es un mercado liberado,

Para el subproducto leche hay un fuerte acaparamiento de las industrias de lácteos con sistemas de mercadotecnia muy sofisticadas que atrapan incluso a los consumidores locales pues la gente y las familias de Copala optan por comprar la leche envasada que la “bronca” proveniente



de la producción local. Entonces la leche tiene una gran desventaja en el mercado.

Los ganaderos locales están enfocados a la venta de becerros en pie, existe ya un sistema de compradores regionales y el reconocimiento de los tiempos y calidades del animal así como los ciclos del alto o bajo precio.

Los participantes refieren que mejoro mucho el precio en los últimos 4 años y dicen se debe a la sequía en el norte del país, que es donde había una gran competencia y también debido a que México está exportando muy proactivamente.

*Referencia: Los precios nominales de ganado bovino en pie se aumentaron durante los últimos 22 años en el promedio anual (2012 junio) de 4 pesos a 25 pesos por kilogramo, o 544%. El aumento más significativo se registra entre 2011 y 2012 que representa 41% de un año al otro*

*La sequía 2011-2012 Finalmente, un factor que ha impactado en los precios del ganado es la severa sequía en el norte de México. La situación fue tan dramática que causó la muerte de animales (Cuadro 1). La información presentada fue recopilada a través de diferentes medios de información y no fue reconocida por el gobierno. No obstante, la situación obligó a los productores a reforzar la exportación de animales y a su sacrificio anticipado. La situación causó un faltante de agua y pasto para los animales y se agravó por la sequía que también afectó a Estados Unidos, porque en ese país se escaseó el pasto en los estados del sur y el grano cuya producción bajó en las grandes planicies del norte, o sea tanto el número del ganado para engorda bajó como la*

*disponibilidad de los forrajes. El USDA estima una reducción de casi 7% de las existencias (USDAERS, 2012b: 3). También en México, por las mismas razones como en EE.UU., las existencias se han reducido aún más de lo que se registró en años anteriores, aunque no se tienen datos actualizados disponibles.*

[http://www.funprover.org/agroentorno/agro\\_marzo013/preciosalalzadeganadobovinoenmexico.pdf](http://www.funprover.org/agroentorno/agro_marzo013/preciosalalzadeganadobovinoenmexico.pdf)

El relación al mercado local el problema no reside entonces en el precio sino en el rendimiento a decir de los ejidatarios que participaron en el ejercicio mientras que un producto obtiene a la venta becerros con un peso de 350 a 400 kg, hay referentes locales que tienen praderas mucha agua, mejores condiciones de manejo que los sacan a la misma edad con un peso de 600 kilos o sea con una tremenda diferencia de 200 a 250 kilos.

Esto se debe, definitivamente al manejo con sus particularidades en la alimentación, acceso de agua y control sanitario.

En las visitas a sus parcelas se pudo constatar primero que tienen un sobre pastoreo y aunque han hecho varios esfuerzos por establecer praderas principalmente de pasto forrajero Tanzania<sup>6</sup> que es un mejorado de Guinea y pasto Llanero este último es más adaptable a suelos degradados pero de menor rendimiento. Refieren que han hecho varios intentos de establecer praderas de Tanzania en los recorridos pudimos constatar los errores en el manejo puesto que disponen del pasto a muy temprana edad del rebrote.

En consulta documental encontramos una publicación en la Revista Electrónica de Veterinaria - REDVET [www.veterinaria.org/revistas/redvet](http://www.veterinaria.org/revistas/redvet) ISSN nº 1695-7504, 2008, volumen IX número 5 refiere que; - *En la composición química y la digestibilidad del Panicum maximum cv. Tanzania durante el período lluvioso, la proteína bruta y la digestibilidad de la materia seca y orgánica disminuyeron con la edad de la planta observándose diferencias significativas entre todas las edades en estudio para  $p < 0.05$ ; se aprecian los mejores valores de la proteína bruta a los 30 días con 11.62% y los más bajos a los 105 días con 5.31%. La digestibilidad de la materia seca y orgánica presentó su mejor comportamiento a los 30 días con 63.5 y 68.74% y el peor a los 105 días con 49.83 y 51.86%.*

De tal manera que habrán de establecer secciones en la pradera para el manejo a suerte de dejar el desarrollo del pasto al menos por 30 días de y con ese orden cada mes estarían haciendo rotación de ganado por secciones y establecer un

---

<sup>6</sup> Panicum maximum c.v. Tanzania <http://www.nufarm.com/CO/PanicumMaximumTanzania>

sistema compensatorio con ramoneo para el temporada de secas donde el desarrollo del pasto sufre una variación puesto que reduce la producción a falta de agua.

Constatamos también la tremenda deforestación de sus terrenos de agostadero en algunos no hay aboles siquiera para proveer al ganado la necesidad de refrescarse en sombra, en el recorrido los dos ejidatarios que mostraron sus parcelas han implementado árboles que tienen además propósito de generar alimento para el ganado como es el Guamúchil y la Parota que es una práctica mínima pues prevalece la falta de interés y atención por los cuidados y protección que los arboles requieren en sus primeros años.

El abasto de agua al ganado representa un gran problema hay algunos jagüeyes y ollas rusticas de agua algunas de estas azolvadas ya no hay arroyos ni presas que eran parte del ecosistema que sostenía la demanda del ganado. Dicen los participantes que muchos ganaderos abastecen de agua con viajes en camioneta lo cual es un costo alto o bien algunos toman de la línea de la red de agua potable para abasto domiciliario que es un gran problema para la población por competir con el abasto.

En la generalidad los terrenos dedicados al agostadero son suelos delgados poco fértiles en laderas que por su alto grado de pendiente se están degradando con el impacto del ganado. Pudimos observar en una parcela como el agua de lluvia arrastró la semilla de pasto frustrando el intento de hacer pradera por lo tanto es necesario también contar con curvas de nivel con el propósito de que el suelo construya terrazas.

En el ejercicio con los ejidatarios repasamos su dinámica de la actividad pecuaria encontrando un círculo vicioso de resolver en lo inmediato de cada temporada del año la alimentación del ganado pues en la búsqueda de mantenerlo todo el año lo mueven de parcela es decir no se queda en el agostadero, lo meten al rastrojo causando que los suelos labrados se erosionen más y algo más grave es que en búsqueda de pasto verde lo mandan a la zona que debiera ser forestal donde el ganado con el pisoneo y consumo de nuevas plantas no permite la regeneración natural forestal.

Este se ha vuelto la regla o norma, de tal forma que aun cuando hay programas de reforestación el ganado no permite que los árboles plantados sobrevivan y no hay conciencia de que los ecosistemas forestales se pueden regenerar si se deja de presionarlos con la ganadería de ahí la urgencia de que el ganado sea manejado en territorio específico evita a toda costa que se traslade a área forestal.

Tienen un pequeño problema con el mercado, pues están ubicados en un cordón sanitario contra brúcela y tuberculosis que habrán de controlar evitando la infestación de garrapata, que es el vector de estas enfermedades, les es difícil con la norma sanitaria puesto que no hay ni infraestructura ni manejo colectivo del problema cada quien como puede y si quiere desparasita a sus animales y al no tener estándares de control no logran resolver la infestación.

La ganadería dicen es muy importante para su economía pues de ahí poco a poco de vez en cuando pueden vender un becerro e ir resolviendo la subsistencia familiar o en caso de una emergencia, de tal forma que buscaran por muchas vías el perpetuar la actividad por lo que es muy estratégico reorientarla a un manejo sustentable y de menor impacto ambiental.

Para ilustrar la perspectiva recurrimos a la proyección y análisis de material audiovisual que mostro como es el manejo del Sistema Silvopastoril de Ganadería Sustentable<sup>7</sup>

El ejercicio resultó muy acertado pues no solo ilustró sino motivo a los participantes, con esta actividad pasamos a afinar acuerdos logrando integrar un grupo de 12 personas interesadas en desarrollar proyectos de implementación de este sistema. Así como la ubicación de tres baños de inmersión garrapaticida.

---

<sup>7</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=ga78CCmzU2o> Publicado el 24 mar. 2014 Herminio Ramírez, coordinador técnico de Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable en la región de Los Tuxtlas, en Veracruz.

## DIAGNOSTICO DEL SUBSISTEMA GANADO BOVINO EN AGOSTADERO

### BALANCE DE SUBSISTEMA GANADO BOVINO EN AGOSTADERO

Es una actividad productiva agropecuaria que no dejen de hacer porque es base de su economía y hay una coyuntura de precio a la alza en el mercado local con venta de becerros en pie.

Es necesario subir el rendimiento por cabeza que sea más de 350-400 kilos y no la cantidad de cabezas de ganado como erróneamente lo está haciendo un programa gubernamental pues es más estratégico producir la misma cantidad de cabezas pero con más rendimiento que más cabezas con rendimiento pobre.

Sus terrenos de agostadero no tienen manejo, hay un sobre pastoreo, no manejan los tiempos adecuados del ciclo de vida de los pastos por lo que el ganado se come el pasto apenas emerge sin dejarlo llegar al estado óptimo de valor nutritivo y digestibilidad por lo que se pierde la oportunidad de rendimiento en el ganado y no resuelve el abasto de alimento.

Hay la creencia de que los suelos no se degradan con el ganado pues parten de la valoración monetaria comparada con los suelos cultivables por lo que no toman ninguna medida de mejoramiento.

No hay árboles en los terrenos de agostadero por lo cual el ganado está más expuesto a sol, calor y frío y por lo tanto incrementa su demanda de consumo de agua y la erosión del suelo.

En las parcelas no tienen sistemas de almacenaje de agua de lluvia, las naturales ya los agotaron el abastecerles de agua tiene costos monetarios, ecológicos y sociales.

Carecen de mecanismos sanitarios para mantener los estándares de combate a la garrapata que es el transmisor de brucela y tuberculosis puesto que la geografía de los potreros es por lomas divididas por barrancas es desgaste trasladar el ganado ya sea por distancias largas o terrenos muy accidentados por lo que no hay orden ni constancia en la desparasitación y el problema prevalece sin manejo

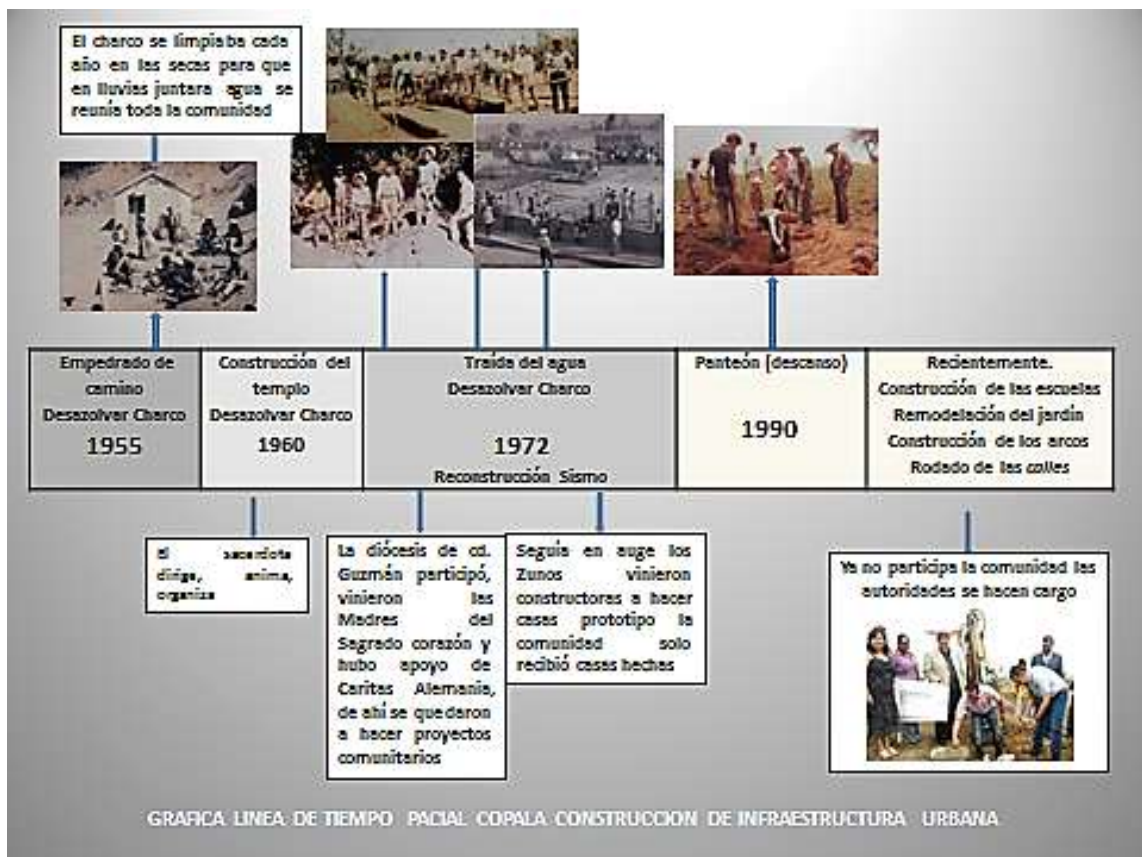
## SISTEMA ORGANIZACIONAL COMUNITARIO

Para el abordaje de recuperación de la memoria nos organizamos dos categorías, la organización comunitaria para avanzar en la infraestructura para la resolución de sus necesidades y la organización del campesinado en el ejido.

### LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA PARA AVANZAR EN LA INFRAESTRUCTURA

El ejercicio fue muy interesante identificaron las principales obras y acciones que ha realizado la comunidad y como la han ido transformando tanto en términos de infraestructura como las formas de participación social comunitaria.

La historia de la construcción urbanización de Copala tiene como hechos sobresalientes la elaboración la construcción de servicios de urbanismo y servicios públicos.



Es importante destacar que la comunidad tenía una fórmula organizativa muy eficiente y lúdica que era el integrar grupos vecinales a los que les llamaba “rondas”.

Vecinas y vecinos por afinidad hacían un grupo de trabajo para cubrir jornadas comunitarias y cada grupo nombraba a un “cabo de ronda que era quien reunía al grupo” así para los trabajos de la comunidad se convocaba al cabo de ronda y este a su vez convocaba a su grupo. Era lúdico porque la vecindad trabajaba con gusto, con fraternidad.

Uno de los trabajos que fueron tradición era desalsolar y limpiar el Charco, un pequeño reservorio y olla de agua que se encontraba dentro en una orilla del poblado que captaba agua de lluvia y era la reserva para las secas principalmente para tomar, la limpieza era con tal dedicación que dicen el agua era cristalina.

Toda la gente se juntaba, llevaba sus palas, cubetas, lo que podía para sacar la tierra, a mí me encantaba porque donde la acarreaban los niños jugábamos haciendo resbaladero. Pedro Díaz

La herramienta de trabajo era puesta por la comunidad cada quien llegaba a su jornal con su pico, pala, martillo según lo que se necesitaba, no había ni maquinaria ni bienes en común.

Para limpiar el charco me acuerdo que tenían una carretilla sin llanta era la rueda sin hule, haaa hacía un ruido, un alboroto pero hasta eso era divertido- José Velazco

Otro aspecto trascendental de la construcción de la infraestructura es la gestión e intervención que hacían Los Guadalupe Zuno Padre e hijo, el padre Exgobernador de Jalisco ya de edad avanzada y el hijo siempre tenía cargos públicos, pero lo más trascendental es que Ma. Esther Zuno hija y hermana de los Guadalupe Zuno era la esposa del presidente Luis Echeverría Álvarez cuyo sexenio (1970-1976) se caracterizó por una nutrida política asistencial que como referencia era en varios países de Latinoamérica para anestesiar los descontentos sociales.



*Echeverría su esposa Esther Zuno con la pareja presidencial Perón de Argentina*

El proyecto de traída del agua conto con todo un despliegue de recursos y apoyos tanto materiales industrializados como ingenieros y apoyos compensatorios como despensas.

Durante la obra asignaron un “helicóptero” para trasladar a los políticos que frecuentemente venían a la comunidad pero también como medio para llevar los tubos y materiales al cerro ante las dificultades de acceso por el terreno accidentado.

Así la presencia de esta familia “los Zuno” en Copala como en la región marcaron una época de cercanía de políticos de gran generosidad. A decir de los participantes del ejercicio pocos pobladores conocen la otra cara de esta familia que es un enriquecimiento con los recursos y bienes públicos y uno de los Zuno fue procesado por nexos con el narcotráfico.

AÑO	OBRA, ACCIÓN	QUIENES PARTICIPARON	QUIEN LO ORGANIZABA Y DIRIGÍA	COMO PARTICIPABA LA COMUNIDAD
1955	Desazolvar Charco	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> <li>✓ Mujeres</li> <li>✓ Niñas, niños</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La delegación</li> <li>➤ Un sistema de grupos vecinales llamado “rondas”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Con mano de obra Organizándose por jornadas con rondas</li> <li>✓ Llevando cada quien su herramienta</li> <li>✓ Con carretillas de madera, cubetas como se podía</li> </ul>
	Empedrado de camino	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La delegación</li> <li>➤ Un sistema de grupos vecinales llamado “rondas”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Con mano de obra</li> <li>✓ Trayendo piedra en buros</li> <li>✓ Cada quien ponía su herramienta</li> </ul>
1960	Construcción del templo	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> <li>✓ Mujeres</li> <li>✓ niñas, niños</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rincón (sacerdote cura) se quedó de planta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Grupos de la comunidad</li> <li>✓ Hacían eventos para recabar fondos toros, kermés, baile, rifas, comedias, versos de payasos</li> </ul>
1972	Reconstrucción Sismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> <li>✓ Mujeres</li> <li>✓ niñas, niños</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Comisión de Reconstrucción del sur de Jalisco, con Guadalupe Zuno</li> </ul>	No participó fueron Casas prototipo era una constructora externa traía a sus trabajadores
1990	Traída del agua	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> <li>✓ Mujeres</li> <li>✓ niños, niñas</li> <li>✓ Comunidades vecinas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Los Guadalupe Zuno, (Padre e Hijo, políticos suegro y cuñado del presidente de México Echeverría.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La comunidad con mano de obra</li> <li>✓ Comisión del Sur, Echeverría: arena, tubería, helicóptero, depósitos, ingenieros Vargas</li> </ul>
	Panteón (descanso)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hombres</li> <li>✓ Mujeres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rincón (cura)</li> <li>➤ Delegación</li> <li>✓ Por familias a cada quien le daban un turno por metros de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La comunidad con mano de obra</li> <li>✓ materiales y trabajo</li> </ul>

				barda ponían su arena y ladrillo	
2006	Compra ambulancia	✓	Paisanos en EU	➤ Paisanos independientes	✓ Un grupo de mujeres con fondos de donaciones y sus propios recursos emprendieron el negocio
	Purificadora	✓	Organización de mujeres	➤ Campo a.c	
2010	Construcción de la Unidad Deportiva	✓	Mujeres de Oportunidades	➤ Ayuntamiento Ejido	
	Escuelas: preescolar, primarias, secundaria, preparatoria	3	✓ Deportistas	➤ Ayuntamiento	
2015	Remodelación del jardín			➤ Contraloría de padres de familia	
				➤ Ayuntamiento	

#### DIAGNOSTICO DE LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA PARA AVANZAR EN LA INFRAESTRUCTURA

### BALANCE DE LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA PARA AVANZAR EN LA INFRAESTRUCTURA

Se reconoció que hubo un tiempo en que la comunidad tenía una gran dinámica organizativa y participativa, una comunidad con cooperativismo y una vida comunitaria muy dinámica ligada a la convivencia y la búsqueda del bien común.

Se identificó que la llegada de apoyos de las instituciones trajeron beneficios materiales pero afectaron la vida participativa.

Es muy trascendental la traída del agua, parte de la historia de unidad de la comunidad con una respuesta generosa de las instituciones y se sigue necesitando la participación para dar mantenimiento a la línea de abasto.

La fórmula social local participativa de “rondas “era muy interesante garantizaba una dinámica de inclusión, comunicación y organización por tareas

El charco que fue el sustento de agua ahora es un foco contaminación urge recuperarlo

La memoria comunitaria de colectividad es un campo de oportunidad si se logra rescatar y replicar con eso podría reiniciar otro ciclo de participación de la comunidad que actualmente es muy apática.

## MAPA ECOSOCIAL COLECTIVO DE ASOCIACIONES

En el ejercicio de manera colectiva se identificaron tres tipos de zonas de acuerdo a sus ecosistemas

- 1.- Templado frío que es el cerro en las faldas del nevado
- 2.- Cálido seco que es hacia el volcán
- 3.- El llano "hacia el llano en llamas" el Petacal, Alista y San Isidro

Fue interesante como cada grupo logró plasmar los principales componentes de su ecosistema algunos los conocían otros no y el ejercicio sirvió de socialización.

*Pues yo no conozco tanto pero con los compañeros hoy conocí más y más detalles que ahí están y no había tomado en cuenta.*

*Alma Guzmán*

Otra parte fue reconocer los cambios en la historia, como era antes y como es ahora como se ha transformado su ecosistema

*Recordar, remembranzas, hacer el recorrido me hizo como hacer una viaje de la infancia, de antes de muchos recuerdos.*

*Chano*

También les permitió profundizar en los detalles de las especies vegetales y animales y su hábitat.

*Fue imaginar recordar como hay animales, saber lo que está sembrado, lo que es nativo, a veces pasa uno por ahí y no de fija, ahora fue como ver a detalle.*

*Jovita Romero*

Y sentir que su hábitat y su identidad es más allá de su cuerpo también somos territorio

*Fue como trasladarme, como estar allá como alcanzar a abarcar el estar, no se viajar y observar.*

*Paty*



### **BALANCE MAPA ECOSOCIAL**

Se identificaron acciones

Difundir la riqueza que tenemos por la diversidad de plantas y animales para que la población se identifique

Concientizar sobre los daños que causan a la fauna silvestre todas las prácticas contaminantes y venenos

Fomentar la agricultura orgánica y el sistema milpa diversa para recuperar la parcela familiar y rica en comida

Hacer el ritual de acabe

Hablar con propietarios de terrenos y las escuelas para hacer estrategias integrales completas de reforestación

Cerca de los manantiales deberíamos declararlos como las reservas ecológicas de la comunidad pues la deforestación los ha agotado

Hay tiraderos de basura sin manejo urge u centro de acopio que trabaje en un circuito desde que se compra el producto hasta que se recicla

Es importante limpiar los arroyos y jagüeyes que están atascados de basura

Es necesario conocer los arboles por su nombre podríamos hacer concursos de dibujos o fotografías de especies, desfiles de las escuelas con especies de animales y aboles silvestres locales, cuentos etc.

Es importante que Copala viva más allá de su individualismo que aprecie, valore y cuide su territorio

## EL EJIDO COMO MOTOR DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA

El ejido tiene su origen con la Resolución presidencial de fecha 30 de Diciembre de 1926 siendo presidente de la Republica Plutarco Elías Calles Gobernador del Estado de Jalisco por gestión de quien fuera Gobernador del Estado de Jalisco J. Guadalupe Zuno



La Adjudicación constó de 1,959”30”00 hectáreas afectando a Hacienda del Jazmín propiedad del Terrateniente José María Manzano (terrateniente quien llegó a tener unas 30,000 ha) con 1,621”30”00 hectáreas a María Rojas con 283”57”95 hectáreas, y a Eulogio Fregoso con 54”47 hectáreas

Son herederos de la revolución y su adjudicación de tierras se da justo en medio de la Revuelta “cristera” cuyos hechos históricos de conflictos tuvieron origen en su territorio.

A decir del grupo que participó en la recuperación histórica dicen que sus aborígenes indios pelearon contra los caciques desde la conquista, a sus abuelos les tocó ir al campo de batalla para pelear las tierras por la revolución, luego les tocó pelear contra los cristeros para defenderse, defender sus ranchos y defender a sus familias, luego toda una lucha contra “el patrón” terrateniente y cacique Salvador Benavides de quien dependían para vivir en un sistema de “habilitado”.

La tramitología para acomodar “sus papeles” era todo un batallar pues no había servicios de transporte y se iban hasta Guadalajara después no confiaban en las oficinas de la reforma agraria en Cd. Guzmán para cuidar que los caciques de Guzmán no se enteraran de que movían ningún trámite porque le daban el pitazo al terrateniente José María Manzano que tenía sometida a toda la región.



Los que arreglaron los papeles del ejido sufrieron mucho porque tenían que ir a pie a Guadalajara, un tramo en bestias hasta Sayula todo por ir a hacer las

gestiones entre ellos Sebastián Araiza, Juan Estrada, Camilo Guzmán, Victoriano Dueñas y Juan Rosales que fueron quienes se aventaron a organizar el ejido a mover los tramites.

Solicitaron una ampliación puesto que las primeras tierras eran prácticamente bosque y su vida de cultivo se desarrollaba más en el llano.

Lograron que el 26 de Agosto de 1939 les dieran una ampliación por 2,496 hectáreas áreas afectando a predios del Petacal con lo que adquirieron parte del Cerro del Petacal y una vez Más afectaron a la hacienda del Jazmín.

Pero el tener las tierras ahora como propietarios bajo el tipo de tenencia como ejido no cambio sustancialmente la dependencia al cacique, seguían viviendo de lo “habilitado” era pedirle alimento, granos, bueyes, herramientas de trabajo y todo se escribía en una libreta y a la vuelta al pagarlo lo pagaban al doble.

“ Una carga o medida de Maíz que pedían lo regresaban al doble”

Una yunta de bueyes, más semilla y arado les obligaba a dar la mitad de la cosecha.

Las tierras eran las más pobres, sacaban apenas 30 cargas les decían despectivamente tierras “trienteritas” así que pagaban lo que habían sacado con el patrón, más los intereses y no les quedaba nada y así otra vez a pedirle para el siguiente año, era vivir siempre dependiente del dominio del cacique.

“la gente vivía pobre había muchas necesidades y muy pocas formas de salir adelante, gracias a que la vida en el campo era de abundancia había fruta, unos charcos y jagüeyes muy bonitos, arroyos, podían ir al rio a pescar para comer, cazar, recolectar congos, la milpa daba mucha comida.

Así una larga historia de dos generaciones, viviendo con formas de subordinación, a la que la iglesia era cómplice pues los curas desde los pulpitos y los confesionarios hacían manipulación y control.

“decía el cura que era pecado tomar las tierras que nos había dado la revolución pues eran de él patrón y quien lo hiciera estaba excomulgado y se iría al infierno”

“si alguien confesaba haber robado una gallina o haberle mentido al patrón sobre lo que saco de la cosecha, el cura iba y se lo contaba al cacique quien lo castigaba y le retiraba el beneficio de préstamo por “habilitado”

El tal Salvador Benavidez quien era el cacique era un hombre avariento y despiadado y entre sus trabajadores tenía a capataces que se encargaban de andar vigilando lo que la gente iba logrando en su producción para luego exigirle parte.

Fue hasta en los años 1960 que hubo cambios en la diócesis de Cd. Guzmán, ahora con Curas (Sacerdotes) que provenían de la teología de la liberación, dieron a la población una salida y coincidió con eso que llegó la oferta gubernamental de subsidios al campo, ambos factores influyeron para que dejaran de depender del sistema habilitado.

### **Comienzan los apoyos de gobierno**

Ya a mediados de los 60 y parte de los 70 comienzan a llegar instituciones que ofrecían apoyos programas, fertilizantes, tecnologías y les proponían entrar al progreso. Entre los apoyos gubernamentales más significativos fueron los créditos de la Financiera Rural

A principios de los 80 el ejido comenzó a tener relaciones con empresas, instituciones, ingenieros que les mostraban muchas novedades.

- Fue una época de novedad tras novedad, que ya venían ingenieros, gente de la política, no se diga los Zuno que querían mucho a esta región y nos ayudaron mucho, y por muchos años no faltaban apoyos uno podía bajarlos-  
Jerónimo Nery Guzmán quien fue presidente Ejidal, Delegado y Comandante.

El programa PROCAMPO ha sido el más significativo que convocaba a reunirse a los más de 200 ejidatarios quienes acudían muy activamente para entrar al padrón y recibir el subsidio.

En su etapa de empadronamiento (1994) debido a que en sus reglas de operación estipula que es únicamente para predios agrícolas “no forestales” entonces les piden a los ejidatarios que tienen en sus parcelas arboles forestales que los corten de manera apresurada pues de no ser así no podrán enlistar sus hectáreas en los padrones de procampo.

El encargado del procampo de Toliman me dijo, tienes que apurarte a tumbar todos tus árboles, había en mi terreno unos ocotes enormes, unos árbolones de palo dulce, tepehuaje y los tumbes todos, ni siquiera los aproveche por la apuración, los rodamos por las barrancas –  
Adrián Romero

Otro programa que dinamizo al ejido, fueron los de Alianza para el Campo con todo un abanico de ofertas

Se llenaba la casa del ejido no cabíamos cuando había reuniones de los que venían de Alianza desde las oficinas de Guadalajara, y ya había que apoyo para cercos, que paquetes de animales, que aspersoras, grupos para comprar tractores bueno mucha oportunidad, mucha forma de ayudarse- Jerónimo Nery Guzmán quien fue presidente Ejidal, Delegado y Comandante.

Acerca de cómo es que llegaban las novedades, las ofertas de los paquetes tecnológicos de agroquímicos el Sr. Jerónimo Nery ex comisariado refiere que en la casa ejidal los citaban de las semilleras, de los agroquímicos los que venían a ofrecer y ellos también les decían que tipo de apoyos podían bajar y como bajarlos.

### **Los programas de manejo forestal, invisibles y sin resultados**

Una parte que no fue fácil explorar, es la venta de madera aunque a decir del Sr. José Velazco eso no fue lo que deforestó, sino el cambiar el uso de suelo para ganadería y agricultura. El Sr. Jerónimo Nery dice que la forma en que sacaron madera fue principalmente a pedido es decir venían compradores o gente de la comunidad que necesitaban durmientes, tijeras o vigas de madera y así a pedido las surtían. Alguna vez tuvieron en colectivo herramienta para cortar y trabajar madera pero no recuerda que pasó con esta.

Dicen que hubo algo así como robo o saqueo de otros cortadores de madera pero de eso se dice también que eran con consentimiento de los comisariados ejidales.

Lo que si es cierto es que hay cerros que quedaron pelones, ha habido programas de reforestación que el ejido ha recibido dinero para eso pero lo cierto es que no se vieron los resultados hubo malos manejos incluso el ejido esta castigado por incumplimiento.- Martin Reyna Comisariado Ejidal

### **El ejido deja de ser una unidad territorial, social y comunitaria pasa a ser de propiedad e intereses individuales**

Los cambios al artículo 27 constitucional ocasionaron al ejido de Copala daños sociales irreversibles, como es el cambio acelerado de la propiedad de la tierra, así los terrenos que eran de uso común tuvieron que ser repartidos por lo que los

comisariados ejidales en un acto de permisividad y oportunismo despojaron a la comunidad de ese bien común.

A decir del Sr. José Velazco quien ha sido dos veces integrante del comisariado ejidal y el Sr. Martín Reyna actual presidente del comisariado los cambios al artículo 27 constitucional ocasionaron al ejido de Copala un resquebrajamiento, divisionismo.

*Referencia: Al amparo del artículo 27 constitucional, Lázaro Cárdenas nacionalizó el petróleo, e inició de forma masiva la reforma agraria. La creación y constitución de ejidos empezó a extenderse por todo el país y aunque los gobiernos posteriores trataron de frenar este proceso no fue sino hasta Carlos Salinas de Gortari que un Presidente fue capaz de decir que el reparto agrario en México se había acabado. Al amparo constitucional, los pueblos y comunidades que solicitaban la dotación de tierras bajo la forma ejidal asumían la propiedad de la tierra que les ligaba en principio a sus comunidades, es decir, la tierra otorgada bajo esta forma era repartida de manera equitativa entre todos los miembros que vivían en la comunidad y, por tanto, podían trabajarla; la tierra podía ser transmitida de padres a hijos, pero en ningún caso se admitía su venta y mucho menos su embargo, representando así la garantía de que al menos, todos los miembros de la comunidad tendrían un trozo de tierra para sobrevivir<sup>8</sup>*

- La gente que vino del PROCEDE<sup>9</sup> nos traía en chinga, era apresurado arreglar los títulos de propiedad, no podía quedar ni un pedazo sin nombre, sin propietario, eso era una confusión. Y medio se le dio a entender a la gente que ya era dueña absoluta de la tierra y ya, sin ocupar al ejido-

José Velazco

Con estos cambios de relación jurídica ya la gente con su “papel” independiente ya el ejido sin terreno comunal, todo repartido entonces la gente ocupaba cada vez menos al ejido de tal suerte que de 5 años para acá los ejidatarios comienzan

---

<sup>8</sup> [http://www.nodo50.org/ala/sin\\_la\\_venia/revista2/zapatistas.htm](http://www.nodo50.org/ala/sin_la_venia/revista2/zapatistas.htm)

<sup>9</sup> El Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares, PROCEDE, es un instrumento que el Gobierno de la República pone al servicio de los núcleos agrarios para llevar a cabo la regularización de la propiedad social. El objetivo principal del Programa es dar certidumbre jurídica a la tenencia de la tierra a través de la entrega de certificados parcelarios y/o certificados de derechos de uso común, o ambos según sea el caso, así como de los títulos de solares en favor de los individuos con derechos que integran los núcleos agrarios que así lo aprueben y soliciten. <http://www.sct.gob.mx/obrapublica/MarcoNormativo/3/3-3/3-3-5.pdf>

a pedir el dominio pleno y ha habido venta de terrenos sin que el ejido o la gente de la comunidad apruebe o desaprobe.

-Ya nada más aparece otra gente de dueña, aparecen nuevos dueños que ni los conocemos por ejemplo le vendieron casi mil hectáreas a la empresa Nutrilite y a un terrateniente de Zapotitlan que ahora está perforando un pozo, los aguacateros andan comprando potreros completos de 100 hectáreas-.

Martin Reyna comisariado ejidal

Así en los últimos 10 años de 240 ejidatarios actualmente hay un tercio de integrantes ya vendieron y muchos de los actuales ya no viven en la comunidad por lo que el ejido ya no tiene vida organizacional.

Esta situación ha favorecido a que los nuevos dueños que no tienen arraigo ni identidad local vean la tierra como una propiedad mercantil causando la fracturación de sus sistemas ecológicos naturales como ha sucedido con la venta de casi mil hectáreas para empresas transnacionales altamente depredadoras, contaminantes y explotadoras por sus sistemas de agronegocios en invernadero así como la actual amenaza por el extensionismo de plantaciones de aguacate que están a la búsqueda de comprar la propiedad de la tierra por microrregiones.

Ya no sé qué va a pasar con el ejido, los compañeros ya no se reúnen como ya no hay apoyos ya no vienen a las asambleas ni siquiera aportan su cuota anual para pagar la contribución. Martin Reyna comisariado ejidal

El ejido no tiene actualizado el padrón de integrantes, “no saben cuántos son” de que superficie (hectáreas) son sus parcelas y refiere el presidente del comisariado ejidal tampoco se ha actualizado en el RAN (Registro Agrario Nacional) los visitadores de la Reforma Agraria ya casi no acuden a acompañar la asamblea.

El procedimiento de asamblea, para que tenga validez regulatoria es pedir la Procuraduría de Asuntos Agrarios la intervención de un visitador y es esta instancia quien gira la convocatoria con carácter de “obligatoriedad” y es la formalidad para votar y determinar acuerdos, procedimientos incluyendo cambios y sanciones pero esta instancia ya no es proactiva.



Cabe señalar, que para este proceso de la Evaluación Rural Participativa de la ADL, el equipo CAMPO a.c. y el comisariado ejidal emprendimos la convocatoria a asamblea sin obtener buena respuesta de la visitaduría Agraria, logramos la reunión con 33 participantes que no gravan mayoría a pesar de la intensa labor de animación y convocatoria.



### **LA DEFENSA RURAL, EL EJIDO ERA TAMBIÉN AGENTE DE SEGURIDAD**

Al recuperar la historia del ejido es importante el capítulo de cuando tuvo una relevante función político partidista, como el único gremio campesino. Prueba de esto es que la comunidad lo reconoce como un poder para inclinar la balanza a favor de un partido.

- Por mucho tiempo en el ejido se decidía por quien votar, bueno siempre por el PRI, ahí le decían a la gente por quien tenía que votar, ahí venían los políticos que querían el poder y ahí había una relación de correspondencia con las autoridades.- Prof. Abraham Dueñas

Tuvo también la función social del orden de seguridad pública, pues en los años 1968-1974 hubo una política federal de seguridad que integró en los ejidos a un tipo de policías, que eran hombres armados con reconocimiento oficial a quienes les llamaban “ la defensa rural” eran voluntarios sin salario y acudían al cuartel a recibir entrenamiento.

- Fuimos un grupo de 13 hombres, nos daban uniforme un arma que se conocía como “Rifle 7” exclusivo para la Defensa, cuidábamos el orden y desfilábamos en los eventos patrios. - Jerónimo Nery

La gente les tenía confianza porque era sus propios vecinos



***Grupo de la  
Defensa en  
un desfile  
del 16 de  
Septiembre***

***Traje Distintivo de la defensa Rural  
Con sombrero y ropa estilo "Ranchero"  
Foto: Don Manuel Romero,  
elemento de la Defensa***



### **BALANCE DEL EJIDO COMO MOTOR DE CAMBIO PRODUCTIVO E IMPULSO ECONOMICO**

En una primera impresión las y los ejidatarios que participaron en este ejercicio, consideran que el ejido está acabado, no hay como motivar la participación está en peligro de extinción.

Las políticas públicas de parcelamiento y cambio de propiedad del terreno les ha quitado facultades para decidir qué hacer con la tierra como trabajarla comunitariamente.

Ya no hay apoyos y dadas como hubo antes se quedaron mal acostumbrados a solo recibir sin compromisos

Dos generaciones buscaron y pelearon por obtener tierras por independizarse de formas de subordinación, les consiguieron y entregaron la tierra y una sola generación está acabando con este bien comunitario.

La procuraduría agraria no los respalda, ya no acuden a presidir las asambleas

Es urgente actualizar y depurar el padrón de integrantes y registrar de acuerdo a títulos de propiedad ante el RAN la extensión real del ejido pues con las ventas a pequeños propietarios ya no se sabe cuál es su territorio

El ejido tuvo una gran función social para definir la política del municipio y llegó a ser seguridad pública

Hubo bienes del ejido del que se sirvieron y apoderaron unos cuantos, por eso ya no funciona el comprar cosas en común pues la historia dice que eso es insostenible y es un riesgo

Muchos ejidatarios ya están viejos y viejas, sus hijos toman decisiones o rentan la tierra

Si bien, ahora tiene muchas debilidades sigue siendo el actor social que posee lo que queda de tierra que se calcula son 2500 hectáreas y con la crisis que hay en el campo el ejido puede ser ya no quien busque apoyos externos sino formas de producción local sustentable.

Los hallazgos y aprendizajes de este ejercicio dijeron:

- Las ofertas de gobiernos nos hicieron atendidos, individualistas, interesados y apáticos
- Con problemas de la producción pero seguimos porque sigue siendo la opción de vivir
- Urge buscar proyectos sustentables que no impliquen tanto depender de apoyos
- El ejido (los pocos activos) pueda ser un espacio de buscar formas de producir que den respuestas a los campesinos pues ya no saben para donde darle

## MAPA ECOSOCIAL DEL EL EJIDO DE COPALA

El ejercicio del ejido, fue también un intercambio entre generaciones basándose en una réplica de su mapa original recuperaron los nombres originarios de sus barrancas, potreros.

Fue muy motivador, si bien la historia reciente del ejido marca un decline organizativo el ver su territorio les permitió ver su potencial y mejoró el ánimo del grupo.



Identificaron 10 sistemas de producción y los enumeraron por importancia productiva y prioridad.

1. Maíz que es la mayoría del territorio
2. Agostadero.- la ganadería es la segunda actividad económica del ejido y se complementa con maíz
3. Sorgo
4. Aguacate.- por el auge actual
5. Tomate de hoja
6. Forestal
7. Mezcal
8. Frijol
9. Calabaza
10. Invernaderos

En esa reunión se decidió trabajar con los dos primeros que son producción de Maíz y Ganado buscando opciones sustentables para su manejo

Se hicieron visitas a parcelas tanto de Maíz como de Agostadero y con el recorrido de reconocimiento de sus propietarios se logó identificar una serie de problemas en el manejo.



Identificamos el grave problema de degradación de suelos por el alto grado de las pendientes del suelo, así como la evidencia de deforestación



Para dar perspectiva de sistemas sustentables se dieron sesiones temáticas una de análisis del panorama del maíz en México cuyo material de exposición se adjunta así como material audiovisual de experiencias de pares campesinos que emplean sistemas sustentables.





Se pudo constatar la vulnerabilidad de los cultivos por huracanes


## DIAGNOSTICO DE SUS RELACIONES CON OTROS ACTORES

### Mapa de actores

En el ejercicio participaron 3 organizaciones y 2 ejidos. Se les explicó la dinámica y se les repartieron los materiales didácticos para la elaboración de su semáforo. Se les entregaron círculos pequeños, donde pusieron los nombres de los actores que consideran importantes y cercanos a su comunidad respecto a sus relaciones, podían ser las comunidades vecinas, la presidencia, los agricultores, ganaderos, aguacateros, asociaciones, iglesia, etc. Se les entregó un círculo grande donde tenían que poner el nombre de su comunidad y situarlo al centro como actor principal. Para definir qué tipo de relación tienen con cada actor, se les entregaron las siguientes flechas con el significado de cada una:

 **Relación de conflicto:** Se encuentra en constante conflicto o no hay ningún interés de establecer relaciones.

 **Relación de indiferencia:** Es importante la relación, por la cercanía en el territorio y la afectación que tienen las decisiones tomadas por el/la actor@. Sin embargo no hay conflicto, ni cooperación entre actores.

 **Relación de cooperación:** Es muy importante la relación. La relación es cooperativa entre las partes de manera constante y continua.

### Jóvenes en movimiento

	Verde	Amarillo	Rojo	Nulo
Comunidad	X	X		
Política				X
Iglesia	X			
Empresas		X		
Inst. Educativas			X	
Agricultores		X		
AC's ONG's		X		

Jóvenes en movimiento considera que tienen una muy buena relación de cooperación con la comunidad y con la Iglesia católica. Con las empresas, los agricultores y las ONG's existe una relación de indiferencia. Con las instituciones educativas, así como con la política, no existe ninguna relación.

### HONESTIDAD, FUERZA Y TRABAJO AC

La asociación de Honestidad, Fuerza y Trabajo tienen una buena relación con la Iglesia, las Instituciones educativas, los agricultores y las Ong's con las empresas su relación es de indiferencia y con los ganaderos su relación es nula.

	Verde	Amarillo	Rojo	Nulo
Ganaderos				X
Iglesia	X			
Empresas		X		
Inst. Educativas	X			
Agricultores	X			
AC's	X			
ONG's				

## MANANTIAL DE VIDA

El grupo manantial de vida tiene una buena relación con la delegación, la parroquia, la escuela secundaria, los ejidatarios y con las Ong's y ninguna relación con los ganaderos, sin embargo necesitan darse a conocer como organización y posicionarse en la comunidad para promover las acciones en favor a la defensa y cuidado del agua

	Verde	Amarillo	Roj	Nulo
Ganaderos	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	X
Delegación	X			
Parroquia	X		<input type="checkbox"/>	
Empresas			X	
Escuela Secundaria	X		<input type="checkbox"/>	
Ejido	X		<input type="checkbox"/>	
AC's	X		<input type="checkbox"/>	
ONG's	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	

## SAN ISIDRO

### EXPLORACIÓN DOCUMENTAL INTERNA

Este ejido cuenta con todo un archivo del litigio para obtener las 536 hectáreas que le otorgaba la resolución presidencial del 23 de agosto de 1939. Sólo se ejecutaron 256 ha, por lo que faltan 280 ha para completar la dotación. Este litigio ha llegado hasta la dictaminación de un juez a favor del ejido pero el ejecutivo no ha ejercido la orden judicial de entrega de las tierras. Por esta razón el ejido aún no cuenta con su carpeta técnica.

### RECUPERACIÓN HISTÓRICA

Este ejido es emblemático para las luchas campesinas por la recuperación de tierras a causa del despojo y la corrupción. Su línea de tiempo identifica tres generaciones:

**Primera generación:** hacia 1850 los bisabuelos, provenientes de la Sierra de Manantlán y hasta de Michoacán, fueron traídos por José María Manzano (terrateniente quien llegó a tener unas 30,000 ha), vivían como esclavos y eran parte de su “posesión”. Éste heredó a sus 2 hijos, correspondiendo a Juan Manzano la Hacienda El Jazmín, quien vendió la parte de San Isidro, con todo y gente, a Eligio Fregoso. La generación de los abuelos participó en la Revolución y en la Cristiada.

**Segunda generación:** los padres, quienes, desde 1936, solicitaron la tierra afectando al hacendado Leandro Benavides (quien le había comprado la tierra a Eligio Fregoso). El 23 de agosto de 1939 una resolución presidencial otorgaba 536 hectáreas pero no se hizo efectiva la adjudicación por resistencia de Leandro, quien fraccionó sus tierras y las dio a sus hijos Salvador y José. Bajo el dominio de Salvador, esta generación vivió bajo el sistema “habilitado” para subsistir, padeciendo la crueldad de la desigualdad. La Reforma Agraria sólo simulaba que iba a entregar la tierra por lo que, en varias ocasiones intentaron hacer posesión de la tierra pero sufrieron asesinatos y desapariciones.

**Tercera generación:** En 1964, la Reforma Agraria decide afectar tierras del Petacal, propiedad de María Rojas, y se aprobó el plano proyecto con decreto presidencial de orden de ejecución. La llegada de la maestra María de Jesús, en 1967, así como del Padre Guillermo, a principios de los 70's, ayudó a que los hijos y nietos recogieran la memoria de las dos generaciones anteriores, rompieran con la dependencia al cacique y vincularan su lucha a movimientos sociales a nivel nacional e internacional. Desde entonces, impulsan un litigio jurídico en varias fases y hacen acciones de presión social. Instituciones como BANRURAL y CONASUPO, funcionaron, en su momento. 1 cosecha de maíz al año alcanzaba para todo. Pero, a través de ellas fueron entrando empresas con semillas y agroquímicos y, al desaparecer CONASUPO, empezó el coyotaje. Ya para

el 2000 empiezan a aparecer enfermedades “raras” (cáncer o diabetes), insumos caros, baja el rendimiento y el precio del maíz. Una cosecha ya no alcanza para vivir ni sana ni dignamente.

Un grupo recibe formación cívica y ética, formación para la sustentabilidad, aprenden y practican agricultura orgánica y tienen una visión campesina de identidad, de territorio, de dignidad, de derechos humanos campesinos y vínculos con la madre tierra.

#### DIAGNOSTICO DE SUS RELACIONES SOCIALES Y POLITICAS

##### Mapeo de actores

Es un ejido que tiene relación con muchas organizaciones e instituciones. Existe una marcada diferencia entre organizaciones civiles y los distintos órdenes de gobierno.

En las civiles se encuentran el Tribunal Permanente de Los Pueblos, CAMPO AC, La diócesis de Ciudad Guzmán principalmente con los movimientos de Co-munidades Eclesiales de Base y la Pastoral Social y el ITESO (universidad Jesuita instituto Tecnológico de Estudios Superiores Occidente), con quienes mantienen una buena relación.

Consideran que necesitan cuidar la relación con la comunidad de San Isidro, los ganaderos, el CUCSUR, ejidos y comunidades vecinas, con quienes mantienen diferencias de distinto orden, por ejemplo por el uso del agua.

Con quien tienen una mala relación es con la empresa que se encuentra invadiendo sus tierras, Nutrilite, filial de Amway. Con el resto de empresas la relación es ambigua pues, si bien hay un rechazo a priori, continúan consumiendo algunos de sus productos.

En las instituciones de gobierno, es notorio que, en general, hay distanciamientos con frustraciones por falta de empatía entre sus visiones sustentables y la producción contaminante y extractivista.

Después de casi tres décadas de litigio y los juicios ganados la última sentencia del Poder Judicial salió a su favor, aún no se ejecuta la resolución que consiste en ejecutar una orden judicial para ordenar y vigilar el desalojo de la empresa que ahora es invasora.

La excepción en estas relaciones, es JIRA, con quien han estado colaborando últimamente en búsqueda de consolidar sus proyectos agroecológicos y extender-los a sus colegas campesinos y vecinos.

Por su parte los partidos políticos hacen presencia cuando hay campañas para las elecciones; con ellos mantienen distancia porque ni un color ni otro ha logrado que se ejecute la resolución sobre sus tierras.

	Verde	Amarillo	Rojo
Gobierno			X
JIRA	X		
SAGARPA			X
Agraria			X
Organizaciones (TPP)	X		
CAMPO	X		
Empresas			X
Comunidad		X	
Partidos políticos		X	
Ganaderos		X	
Iglesia	X		
Otros ejidos y comunidades		X	
Escuela	X		
ITESO	X		
CUCSUR		X	



## EJIDO PEDRO ZAMORA

Este ejido lleva el nombre de un personaje que habitó la región, Pedro Zamora nació en 1890 en el Palmar de los Pelayo pueblecito entonces del Mpio. Ejutla y que hoy pertenece a El Limón

Fue según se cuenta el principal guerrillero de la comarca y uno de los más sanguinarios que aquellas luchas dieron le apodaban "El Zorro de Jalisco" bandido "revolucionario" que asoló una amplia región del suroeste de Jalisco durante los años siguientes al inicio de la Revolución maderista.



### RECUPERACIÓN HISTORICA

El Ejido Pedro Zamora se conformó en el año de 1998, con la lucha de familias campesinas y de la Unión Campesina Democrática (UCD) teniendo como líder a Gerardo Ávalos Lemus. Se encuentra en una zona forestal maderera; colinda con el Ejido Salsipuedes y el Jazmín, Municipio de San Gabriel

El terrateniente, Gildardo Magaña, por interés propio, realizó un convenio con los campesinos para la venta de los terrenos, según el cual los primeros 3 cortes de madera le darían beneficios. El convenio consistía en que se le iba a entregar el 75% del primer corte de madera, el 50% del segundo corte y el 25% del tercero.



El gobierno, a través de la Secretaria de la Reforma Agraria (hoy SEDATU), decide comprar las tierras para entregárselas a los campesinos.

El 6 de enero de 1999 fue asesinado Gerardo Ávalos Lemus, líder y representante de la UCD. Los campesinos se organizaron y fueron a Guadalajara a poner la denuncia y a exigir que se castigara a los responsables pero no hubo respuesta y el caso quedó impune.

En este año se conforma el ejido con 34 ejidatarios de las comunidades de Copala, San Isidro, Alista y algunas personas de Guadalajara. Tomaron posesión, se entregaron los certificados parcelarios, entró PROCEDE e INEGI y se les informó que ya estaba el permiso para el corte de madera.

El primer presidente del ejido fue el Sr. Adán Bautista.

En el año 2000 se procede al primer corte de madera y también se entrega el Registro Agrario Nacional (RAN). Después del primer corte falleció el Sr. Gildardo, quedando obsoleto el convenio por ausencia de los beneficiarios.

Al ver el desinterés de los ejidatarios se propone hacer un parcelamiento interno para motivar a los ejidatarios a que se hagan cargo de sus tierras y paguen sus cuotas. Aun así los ejidatarios no responden y sólo unos cuantos dan seguimiento al cuidado del ejido.

Del 2001 al 2013 llega una etapa de confusión y, aunque hay elecciones de

comisariado ejidal, parece ser un tiempo de desorganización este año hubo un incendio y nadie lo entendió.

En el presente año, 2015, siendo presidente ejidal el maestro Abraham Dueñas, se encuentran realizando el segundo corte y venta de madera. Se contrató una empresa para que se encargue del corte y venta; el ejido contrató un mozo que aprendió a cubicar para llevar el control de la madera que saca la empresa.

Se han tenido algunas dificultades ya que el hijo del Sr. Gildardo Magaña quiere cobrar una parte de la tala de árboles; los ejidatarios se han resistido aduciendo que el acuerdo fue con el difunto, que el convenio prescribió y no hay nada que los obligue a continuar con ese convenio.

### **Presidentes ejidales**

Cada 3 años hay cambio de autoridades ejidales

1999-2003 Adán Bautista

2003-2006 Manuel Huerta

2006-2009 Luis Bernardo Honradez Topete

2009-2012 Luis Gómez Santana

2013-2016 Abraham Dueñas

DIAGNOSTICO DE LA SITUACION ORGANIZACIONAL DEL EJIDO

- Es un ejido relativamente nuevo y, además, inhabitado sus integrantes no viven en la comunidad.
- Su territorio es de uso forestal estos momentos cuentan con dos partes sin árboles, una parte con ocote y otra con encino de tal manera que la mitad de su superficie requiere ser reforestada y la otra mitad pueden hacer aprovechamiento de madera
- El pino se vende a \$700.00 el metro cúbico; el encino se vende mucho más barato, a \$200.00 el metro cúbico, que se utiliza para madera y carbón.
- Es urgente aclarar la situación del convenio con el difunto Sr. Gildardo Magaña, para que tengan certeza legal.
- Falta organización: sigue faltando interés de parte de algunos integrantes por no residir en la comunidad y no hay comunicación con las personas que viven en Guadalajara.
- El comisariado ejidal es el grupo núcleo que está interesado en hacer acciones
- Por ser un territorio forestal es rico en biodiversidad
- Está en proceso de elaboración su Plan de Manejo

## CAPITULO II.- PLAN DE TRABAJO (PLAN DE MEJORAS)

### EJIDO COPALA

#### EL PLAN CONSISTIRÁ EN 4 CAMPOS DE ACCIÓN

##### ESTABLECER SISTEMAS MILPA INTEGRADO A FRUTALES

Consiste en que cada parcela tenga los siguientes componentes.

- Recuperar el sistema de siembra milpa diverso de asociaciones a maíz, frijol, calabaza,
- Trazar curvas de nivel hacer zanja y bordo y plantar árboles y otras especies forestales para la retención de suelo e incremento de la Biomasa
- Establecer en la parcela sus bancos de biofertilizantes
- Bancos reproductores de “Beauveria bassiana”<sup>10</sup> para controlar algunos insectos y gusano barrenador que es su gran problema
- 

##### MANEJO SILVOPASTORIL SUSTENTABLE

#### **Cada parcela tendría que tener el siguiente componente**

- Construir ollas, bordos o reservorios de agua con su respectiva ingeniería de geo membranas y sus filtros o trampas de arenas y lodos ya que se identificó que eso está faltando en las que han construido.
- Praderas con pasto Tanzania adaptado que es el que tienen mejor rendimiento y resistencia
- Seccionar el terreno Consiste en establecer en cada parcela de agostadero los siguientes componentes
- con cercos temporales de manejo
- Establecer un sistema estratégico de postes para el cerco móvil que pueden ser postes de concreto elaborados localmente y estos a la vez son soporte para pitajayas
- Establecer cubas de nivel con especies forestales forrajeras que pueden ser para el clima frio templado: guamúchiles, guajillo, guácimo, u otras recomendadas que son también banco de proteína. Para clima subtropical. Guamúchiles, parotas, mezquite.

---

<sup>10</sup> Es un [hongo ascomiceto](#) mitospórico que crece de forma natural en los suelos de todo el mundo. Su poder entomopatógeno le hace capaz de parasitar a insectos de diferentes [especies](#), causando la conocida enfermedad blanca de la muscardina. Pertenece a los [hongos entomopatógenos](#) y actualmente es utilizado como [insecticida biológico](#) o [biopesticida](#) controlando un gran número de parásitos de las plantas como son las orugas, las termitas, las moscas blancas, los áfidos, los escarabajos o los [tisanópteros](#)

#### PARCELA EXPERIMENTAL DE MEJORAMIENTO GENÉTICO DE MAIZ CRIOLLO

Se identificó que sus semillas criollas se han perdido propiedades genéticas tanto funcionales como productivas y es necesario mejorar sus especies para no depender de comprar de “bolsa” que son muy caros. Es necesario hacer un proceso de mejoramiento genético que recupere tres líneas genéticas

- 1.- De ciclo corto
- 2.- Bajar altura de la planta
- 3.- Resistencia al acame

El criterio eje es que sea para consumo humano ya que en la revisión del panorama de mercado y en economía local es el adecuado

#### QUE CADA POTRERO O LOMA TENGA UN BAÑO DE INMERSIÓN GARRAPATICIDA

Si bien tienen que cumplir con esta medida sanitaria como norma pero también como manejo no cuentan con baño de inmersión cada ganadero aplica indiscriminadamente cantidad y frecuencia de producto esto ha sido veneno para otros animales y no es posible tratar estratégicamente la infestación de garrapata.

#### MANEJO INTEGRAL DE UNA EXTENSION DE 80 HAS. PARA CONTENER LA TENDENCIA A DEFORESTACIÓN

Uno de los integrantes del grupo que cuenta con una extensión de 80 hectáreas está buscando cambiar el manejo de su propiedad, conociendo su extensión donde ya tiene aguacate, se planificó lo siguiente:

- En la zona de aguacate no extenderla más sino eficientar incrementando humedad y fertilidad de suelo con cobertura de suelo con pasto grama que a su vez pueda ser de pastoreo conducido para un pequeño ato de borregos
- Construir un bordo, olla o reservorio de agua para la demanda de los árboles de aguacate ya existente
- Hay una zona forestal que quiere cortar madera. Recurrimos a revisar el plan de ordenamiento territorial que le fue elaborado al ejido en el año 2005 y constatamos que en este se contempla a su predio como aprovechamiento de madera por aclareo.
- Reconociendo la riqueza de vegetación con florecencia; Establecer un

proyecto de perma-apicultura para la cosecha de miel de abeja cuyo manejo es de menor intervención por sus características de no sobreexplotación.

- Hay una riqueza de vegetación de matorral lo que es un potencial para la cría de ovino-caprinos haciendo secciones para su manejo a fin de prever la depredación por pastoreo extensivo.

#### ADQUISICIÓN, ENTRENAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DE TIRO COMO SISTEMA DE LABRANZA PARA MANEJO DE LA PARCELA COMO RESPUESTA EFECTIVA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA ECONOMÍA LOCAL

Esta acción es muy necesaria puesto que el sistema milpa solo puede ser manejado con tiro ya que la evolución de los tractores no les permite hacer las labores de cultivos asociados pues están adaptados para el sistema de monocultivo maíz y las dimensiones para suco de las semillas mejoradas.

Además que los árboles que se establecerán en curvas de nivel no permiten el trabajo con tractor.

Y más trascendental aún es que el tiro es menos costoso, no contaminante y la labranza es de menor impacto para la degradación de suelos. Es sustentable por no requerir de combustible y los estiércoles de los caballos abonan el suelo

ALCANCE DEL PLAN DE MEJORAS EJIDO COPALA

NOMBRE DEL LA O EL EJIDATARIO PARTICIPANTE	HECTAREAS SISTEMA MILPA INTEGRADO A FUTALES	HECTAREAS MANEJO INTEGRAL DE AGOSTADERO	ADQUISICION DE TIRO Y ARADOS	DONANTES DE TERRENO PARA BAÑOS GARRAPATICIDAS DE INMERSION
Filiberto Cortez Cervantes		14	1	1
Adrián Romero Rosales	16	14	1	
Martin Reyna Ayala	7		1	1
María Concepción Rosales Guzmán	7		1	
Sergio Araiza Rodríguez	4	4	1	1
María Victoriano Martínez	4		1	
Mario Araiza Victoriano		4	1	
Rosa Guadalupe	8		1	
Jesús Córdova Martínez	7	5	1	
Nicanor Rodríguez Navarrete	7		1	
Roberto Rodríguez Guadalupe	6	3	1	
HECTAREAS PARCELA EXPERIMENTAL DE MEJOAMIENTO GENÉTICO DE MAIZ CRIOLLO (Martin Reyna Ayala)	7			
HECTARAS MANEJO INTEGRAL DE UNA ESTENSION PARA CONTENER LA TENDENCIA A DEFORESTACIÓN (José Manuel Velazco López )		80		
<b>TOTALES</b>	<b>73</b>	<b>124</b>	<b>11</b>	<b>3</b>

Es un plan que tiene un alcance de manejo integral agroecológico de 197 hectáreas donde se implementen sistemas de contención de degradación de suelo, servicios ambientales por producción de biomasa, incremento de alimentos, reducción de impacto por ganado, eficientar el espacio extensión de suelo, favorecer la presencia de insectos, proteger especies nativas. proporcionar a la unidad organizacional ejido alternativas de producción y vida sustentables

## PLAN DE MEJORAS COPALA

Para el plan de mejoras Copala se realizó en una sesión donde se reunieron todas las ideas de mejora que fueron surgiendo durante el proceso para luego hacer un ejercicio de juntar ideas compatibles o complementarias y así nombrar proyectos Debido a que son tres asociaciones cada una ubico que proyectos tendrán en su plan

### HONESTIDAD FUERZA Y TRABAJO A.C.

✓ Reactivación del Charco con participación comunitaria y liderazgo de los vecinos aledaños

✓ Desarrollar un plan de sensibilización y educación de cuidado del ecosistema para trabajar con escuelas, niñas, niños y juventudes

✓ Hacer un proyecto para separación, acopio y reciclaje de basura así como composteo domiciliario

✓ Hacer un colectivo ciudadano para la recuperación de la memoria comunitaria de Copala y la reactivación de la participación social "Rondas"

### JÓVENES EN MOVIMIENTO

✓ Promoción, capacitación y gestión para la realización de sistemas integrales de captación de agua de lluvia y huertos circulares en traspattios

✓ Diseñar y establecer un plan de rescate cultural de tradiciones donde se visibilice los productos locales y su importancia para la vida social, cultural y recreativa de Copala

✓ Hacer un programa de saneamiento fertilización y manejo de los aboles frutales en los traspattios para sanarlos de plagas y enfermedades y obtener frutas sanas y para el consumo local

### MANATIAL DE VIDA

✓ Gestiones y sensibilización comunitaria para la protección de las zonas donde hay manantiales

✓ Promover, organizar y gestionar un día de tianguis de productos locales

✓ Gestionar proyectos para viveros de reproducción de especies nativas (etapa 1)  
✓ Sensibilizar a productores y dueños de tierras agrícolas y forestales para la reforestación (etapa 2)

## PLAN DE MEJORAS SAN ISIDRO

El grupo identificó las siguientes líneas estratégicas, todas con su respectiva complejidad y que requiere de hacer un trabajo de reconciliación comunitaria y articulación de esfuerzos de varios actores

1. Rescate de especies endémicas o nativas
2. Acciones integrales para la reforestación: Barreras vivas, Milpa integrada a frutales, agroforestería
3. Técnicas de colecta y siembra de agua
4. Manejo de la basura para disminuir la contaminación de los arroyos
5. separación y reciclaje de materiales
6. Concientización sobre el uso del agua

-

Para poder realizar el rediseño de su agroecosistema para hacerlo sustentable y resiliente al cambio climático, es necesario que su organización interna se fortalezca y que la gente se motive para participar, tomar decisiones y asumir responsabilidades.

Una “acción puente” que responde a una necesidad prioritaria para toda la comunidad es el diseño de “sistemas integrales” para el almacenamiento y gestión del agua potable en el hogar. Esta acción puede desencadenar distintos procesos que pongan las bases para el rediseño de su agroecosistema:

- Responde a una necesidad prioritaria: contar con agua potable suficiente y de buena calidad durante todo el año.
- Organización: es una necesidad que afecta a toda la población y tiene la suficiente fuerza como para motivar la organización de la comunidad y el ejido.
- Económica: permitiría el ahorro de más de \$4,000.00 anuales por familia en el agua para beber, más de \$20,000.00 en la producción de hortalizas y hasta un 80% de ahorro en combustibles para calentar el agua (alrededor de \$4,000.00 anuales)
- Cultural: genera responsabilidad y cuidado frente al suministro y uso de este recurso
- Ecológica: estos sistemas eliminan fuentes de contaminación de este recurso así como su reutilización en distintas actividades del hogar
- Productiva: permite fortalecer el autoconsumo y la producción de excedentes para la venta
- Salud: disminuye los riesgos de enfermedades por agua contaminada y el acceso a alimentos de alta calidad nutricional

## PLAN DE MEJORAS EJIDO PEDRO ZAMORA

1. Es un ejido que por un lado tiene el reto de reforestar la mitad de su territorio desde lo cual puede establecer un sistema de manejo silvopastoril sustentable trazando curvas de nivel y secciones.
2. El área forestada es su reserva genética desde la cual puede hacer reproducción de especies y sacar plantas muy vigorosas para reforestar su otra área.
3. En su área de oportunidad para aprovechamiento de madera habrá de apegarse a su Ordenamiento Territorial
4. Instalación de un taller de procesamiento y trabajo madera para escalar a más eslabones de la cadena de producción y venta de maderas, generar empleos e ingresos.
5. Establecer proyectos de perma-apicultura para aprovechar la floración y mejorar el ecosistema
6. En cuanto a las dificultades organizacionales y de vínculos por la distancia entre sus integrantes se recomienda establecer contactos a partir de las nuevas tecnologías de comunicación para lo cual habrán de aprender a manejar algunas herramientas incluso para llevar el seguimiento de sus planes y toma de decisiones.
7. El hecho de que algunos de sus socios no son campesinos, tienen un sistema constante de ingresos y viven en la ciudad tienen la oportunidad de hacer un circuito de producción y consumo por ejemplo de miel.
8. Un gran potencial del bosque con las plantas medicinales es necesario elaborar un proyecto para acciones de formalidad en protocolos para identificar sus plantas medicinales usos y procesamiento de tan suerte que puedan abastecer a tiendas o consultorios naturistas.

## **CAPITULO III.- RESULTADOS DEL PROCESO DE INTERVENCIÓN**

### **LISTADO DE PROYECTOS CONJUNTO DE TODOS LOS GRUPOS COMO UNA PLATAFORMA DE ACCIÓN**

#### **EJIDO COPALA**

1. Establecer sistemas milpa integrado a frutales
2. Manejo rotativo e integral de agostadero
3. Parcela experimental de mejoramiento genético de maíz criollo
4. Que cada potrero o loma tenga un baño de inmersión garrapaticida
5. Manejo integral de una extensión de 80 has. Para contener la tendencia a deforestación
6. Adquisición, entrenamiento y equipamiento de tiro como sistema de labranza para manejo de la parcela como respuesta efectiva al cambio climático y la economía local

#### **HONESTIDAD FUERZA Y TRABAJO A.C.**

7. Reactivación del Charco con participación comunitaria y liderazgo de los vecinos aledaños
8. Desarrollar un plan de sensibilización y educación de cuidado del ecosistema para trabajar con escuelas, niñas, niños y juventudes
9. Hacer un proyecto para separación, acopio y reciclaje de basura así como composteo domiciliario
10. Hacer un colectivo ciudadano para la recuperación de la memoria comunitaria de Copala y la reactivación de la participación social “Rondas”

#### **JÓVENES EN MOVIMIENTO**

11. Promoción, capacitación y gestión para la realización de sistemas integrales de captación de agua de lluvia y huertos circulares en traspatios
12. Diseñar y establecer un plan de rescate cultural de tradiciones donde se visibilice los productos locales y su importancia para la vida social, cultural y recreativa de Copala
13. Hacer un programa de saneamiento fertilización y manejo de los aboles frutales en los traspatios para sanearlos de plagas y enfermedades y obtener frutas sanas y para el consumo local

#### MANANTIAL DE VIDA

14. Gestiones y sensibilización comunitaria para la protección de las zonas donde hay manantiales
15. Promover, organizar y gestionar un día de tianguis de productos locales
16. Gestionar proyectos para viveros de reproducción de especies nativas
17. Sensibilizar a productores y dueños de tierras agrícolas y forestales para la reforestación

#### EJIDO SAN ISIDRO

18. Rescate de especies endémicas o nativas
19. Acciones integrales para la reforestación: Barreras vivas, Milpa integrada a frutales, agroforestería
20. Técnicas de colecta y siembra de agua
21. Manejo de la basura para disminuir la contaminación de los arroyos
22. separación y reciclaje de materiales
23. Concientización sobre el uso del agua
24. Para toda la comunidad es el diseño de “sistemas integrales” para el almacenamiento y gestión del agua potable en el hogar

#### EJIDO PEDRO ZAMORA

25. Establecer un sistema de manejo silvopastoril sustentable trazando curvas de nivel y secciones.
26. Reproducción de especies y sacar plantas muy vigorosas para reforestar su otra área.
27. En su área de oportunidad para aprovechamiento de madera habrá de apegarse a su Ordenamiento Territorial
28. taller de procesamiento y trabajo madera para escalar a más eslabones de la cadena.
29. Apiarios con perma-apicultura para aprovechar la floración
30. Hacer un circuito de producción y consumo entre los integrantes campesinos y los que viven en la ciudad.
31. Identificar sus plantas medicinales usos y procesamiento de tan suerte que puedan abastecer a tiendas o consultorios naturistas.

## TABLA DE PARTICIPANTES

<b>Todas las personas que han asistido</b>	120
Hombres	64
Mujeres	56
<b>Ejido Copala</b>	46
Hombres	25
Mujeres	21
<b>Honestidad, Fuerza y Trabajo AC</b>	6
Hombres	4
Mujeres	2
<b>Manantial de Vida</b>	9
Hombres	8
Mujeres	1
<b>Jóvenes en Movimiento</b>	9
Hombres	1
Mujeres	8
<b>San Isidro</b>	43
Hombres	23
Mujeres	20
<b>Pedro Zamora</b>	7
Hombres	3
Mujeres	4

Se anexa padrón Excel

## ACTORES ESTRATÉGICOS PARTICIPANTES

- C. Jovita Romero Rosales.- Regidora del Ayuntamiento de Toliman preside la comisión de Equidad y Genero

- C. Martin Reyna Ayala.- Regidor del Ayuntamiento de Toliman, preside las comisiones de Ecología y Desarrollo Municipal Agropecuario
- C. Ana Araceli Díaz.- Regidora del Ayuntamiento de Toliman, preside la comisión de parque, jardines y panteones
- Prof. Abraham Dueñas.- Docente de la preparatoria U de G. y Secundaria Copala

## **TEMAS ABORDADOS Y MATERIALES DIDÁCTICOS GENERADOS EMPLEADOS**

- Conceptos básicos: ¿Qué son las emisiones de carbono? ¿que es biomasa? ¿Qué es sustentabilidad?
- Panorama de producción y mercado de Maíz nacional y Global (se adjunta presentación?)
- Sistema Milpa Intercalado a Frutales (video se anexa)
- ¿Qué es un sistema silvopastoril sustentable? (se anexa video)
- Mejoramiento Genético del Maíz (se anexa video)
- Género y agua ( película la fuente del agua de las mujeres, se anexa referencia trailer)

## **ASPECTOS EVALUATIVOS**

### **DOCUMENTOS GENERADOS**

- Digitalización y restauración digital del mapa original ( elaborado en 1926) de la resolución presidencial de adjudicación de tierras con las que inicio el ejido de Copala.
- Recuperación histórica de Copala, su ejido
- Recuperación histórica de San Isidro (digitalización de SAN ISIDRO MEMORIA PUEBLO Y SU LUCHA elaborado por Rodrigo González Morales)

### **SITUACIONES Y CONFLICTOS RESUELTOS**

La más trascendental es que en la Comunidad de Copala, el proyecto se desarrolló inmediatamente después de las elecciones de gobiernos municipales, quedando un ambiente de fricciones y conflictos por interés partidistas. El proceso logro reunir a líderes de todos los partidos políticos así como de grupos que no hacían trabajo colectivo

En el caso de San isidro, un ejido con tres décadas de lucha por litigio tiene un serio distanciamiento y posicionamiento contra las autoridades municipales y las instituciones, el proceso logró que pusieran en perspectiva el construir una relación de colaboración por el bien común

El ejido de Copala, es un grupo potencial, la actual mesa directiva del comisariado en más de un año no había logrado reunir a sus integrantes, logramos una asamblea informativa, que si bien no hubo asistencia de mayoría si fue una oportunidad para que retomaran el reto de recuperar su organización y hace una agenda de pendientes que ahora van dirimiendo.

Con este ejido se logró integrar un grupo diverso y representativo de mujeres y hombres que en sus parcelas harán manejo agroecológico, ya sea silvopastoril sustentable o sistema milpa integrada a frutales.

Recuperar la historia y reconciliarse con sus aciertos y desaciertos, es para todas las personas y todos los colectivos una oportunidad de resolución de conflictos.

La mediación pedagógica permite atender e integrar todas las opiniones y los puntos de vista, las dinámicas lúdicas crearon una ambiente de trabajo armonioso.

## **ANÁLISIS DE RESULTADOS**

Como resultado en el proceso se llegó a 120 personas mujeres y hombres ya sea constantes o itinerantes todos tuvieron la oportunidad de hacer análisis de su contexto ecosocial como mínimo.

Se integró una plataforma de 37 ideas de proyecto, que si bien no tienen proyección financiera ni de gestión si son resultado de decisiones sobre acciones con una buena argumentación porque surgen de un análisis profundo de las experiencias de la historia de reconocimiento del contexto, reconocimiento de sus potencialidades ecológicas y además 5 grupos tienen la determinación de hacerlos realidad.

Solo que en un contexto como el de México, dónde la participación ciudadana y la colectividad está abandonada y las políticas públicas para el desarrollo sustentable no llegan a ser sustantivas, será muy complejo la gestión y realización de estos proyectos.

Un gran resultado es que los grupos que quedan para la continuidad son diversos, pues participan mujeres, hombres, hay intergeneraciones, con identidad y vida campesina o bien identidad urbana, profesionistas y sabias, sabios.

Es sobresaliente que en escasos tres meses, se hayan dado procesos que iniciaron desde la animación para la participación y concluyeron en la construcción de colectivos con una perspectiva ecológica, de igualdad, visión ecosocial, nociones de sustentabilidad y género.

## RECOMENDACIONES Y ASPECTOS A REFLEXIONAR

Para los procesos de cada uno de los colectivos, principalmente sus integrantes jóvenes se les recomienda continuar con espacios de dialogo y análisis y aspirar a ser colectivos de la sociedad civil organizados de largo aliento.

Hay una riqueza en los 5 colectivos por las sabidurías compartidas y jóvenes con carrera académica como nutrióloga, administradora, ingeniera ambiental, se les recomienda optar por formarse en los campos de la animación social, la organización comunitaria y la promotoría y gestión ecosocial. Para esto CAMPO les compartió los vínculos con Imdec a.c. que tiene un ciclo formativo año con año sobre la Escuela Metodológica Nacional (<http://www.imdec.net/emn2014/>) así como el Centro de Estudios para el Desarrollo Rural (CESDER) en Puebla <https://www.youtube.com/watch?v=MlluyncqhPw>

En este mismo aspecto de la participación comunitaria y la animación Social como Campo a.c. proponemos a JIRA el Integrar una Escuela Metodológica Ecosocial de la Cuenca que forme a actores locales como animadores y gestores comunitarios con personas que tienen funciones públicas, educativas, de liderazgo de tal forma que se les aporten herramientas pedagógicas metodologías innovadoras para que en la cotidianidad comunitaria inserten la participación social, el cooperativismo, la apreciación del entorno, el conocimiento y valoración de los ecosistemas, pues solo así se puede pensar en que una población que conoce, aprecia y valora su ecosistema podría vivir en armonía con el mismo ya que la tendencia es a destruirlo. La certeza en hacer está recomendación nos la da la experiencia reciente en la que pudimos constatar que el trabajo con grupos, desde la educación popular anima, ilustra y crea conciencias pues las y los participantes mejoraron sus perspectivas y apreciación por la vida ecosocial.

Respecto a los ejidos y su vida organizacional es importante generar un material didáctico mínimo con actualizaciones de las políticas agrarias y las facultades de los ejidos, pues hay muchas confusiones y no están funcionando las mesas directivas puesto que se vivían y concebían como gestores y al no haber ya una

amplia oferta gubernamental de apoyos, se sienten inútiles y no se les conoce con funciones de regulación de decisiones agrarias. Los tres ejidos no vieron tal útil o interesante el implementar un plan de capacitación para sus funciones administrativas, pues igual están en desaliento, de ahí esta recomendación de rescatar la función que tienen como dirigentes de su núcleo agrario con un material que sea tanto informativo, como de sensibilización al resto de la población sobre todo a ejidatarios y ejidatarias.

Dos de los colectivos de Copala, uno de estos Honestidad Fuerza y Trabajo que es una Asociación Civil se proyecta como un colectivo para prestar servicios comunitarios, ya sea educativos y organizacionales a quienes se les recomienda profesionalizarse en el fortalecimiento institucional, para que lleguen a manejar una plataforma financiera que genere puestos de profesionales en la materia de gestión local y que JIRA los contemple en sus planes como un actor social de la sociedad civil con potencialidad a profesionalizarse.

Otro colectivo Jóvenes en Movimiento tiene aspiraciones de participar en la función pública por lo que es importante que se le tome en cuenta en lo que se refiere a la operación de proyectos y programas sociales con enfoque social ecológico para que vaya adentrándose en esta materia.

El listado de 31 ideas de proyectos, es apenas el resultado de haber construido una visión de emprendurismos y cambios sociales habrá que tomar en cuenta a estos colectivos en los procesos de planeación municipal para el desarrollo a fin de que integren al plan de desarrollo municipal sus ideas y propuestas y a partir de esto puedan convertirse en proyectos y acciones aterrizables, pues ningunos de los 6 colectivos cuenta con recursos o una plataforma soporte para desarrollarlos es decir todas sus ideas requieren en mayor o menor grado de apoyo con recursos diversos.

Cabe recomendar que los procesos de colectivos participativos son ciclos a veces cortos a veces más duraderos, al concluir el ejercicio de evaluación rural participativa quedaron personas y colectivos motivados a la acción social ecológica esto no garantiza su continuidad por lo que será necesario que las instancias que tengan posibilidades les contribuyan a mantenerse activos y progresando.

Por parte de CAMPO eventualmente podríamos decir, que a partir del año 2017 habiendo integrado un plan de acompañamiento a estos grupos y de ser aprobado por la agencia de cooperación MISEREOR se podría considerar un compromiso de apoyo permanente que haga cruces estratégicos con JIRA.

Los proyectos de manejo de maíz en sistema milpa intercalado a frutales y silvopastoril sustentables, permaapicultura, agroforestería, requieren de una proyección de inversión de tipo productivo sin embargo será difícil en un primer momento poder calcular una corrida financiera de rendimientos y ganancias monetarias de tipo comercial por lo que recomendamos se basen en parámetros de beneficio ecológico y sea en segundo plano el productivo para así también poner en primer grado de interés los beneficios ecológicos a lograr.

Es altamente recomendable y fundamental incluir en los procesos y los proyectos la perspectiva de género, ya sea como tema formativo o como indicadores en los proyectos pues como MICHAEL LÖWY tituló su libro ECOSOCIALISMO: LA ALTERNATIVA RADICAL A LA CATÁSTROFE ECOLÓGICA CAPITALISTA que corresponde a una visión socialista y antropológica propone que solo deconstruyendo las prácticas de un sistema dominante, imperante como es el patriarcado y el capitalismo es que podremos concebir el vivir de maneras no destructivas y cito- es, pues, una propuesta radical que no solo pretende una transformación de las relaciones de producción, del aparato productivo y de los modelos de consumo dominantes, sino también crear un nuevo paradigma de civilización- en este nuevo paradigma proponemos habremos de ser mujeres y hombres nuevos y libres de dominio y de dominar.

Es fundamental reconocer la importancia de los tiempos para los procesos, si bien tanto JIRA como CAMPO tenemos un amplio reconocimiento de la lógica de las financiación y los estrictos manejos de los fondos en tiempo y forma, recomendamos principalmente a los más próximos del origen de los fondos que tomen como un factor fundamental para la eficiencia de uso de los mismos los tiempos adecuados para operar los programas que implican procesos sociales.

En esta experiencia es lamentable constatar la pérdida de oportunidades de eficiencia de un proceso que podría llegar a consolidar partes importantes de los proyectos y que no se alcanza por la premura o ausencia de tiempos y que corren el riesgo de dejar en desperdicio esfuerzos e inversiones. Ante esto recomendamos que es mejor que los fondos que no tienen oportunidad de ser empleados en los tiempos adecuados se vayan a una bolsa de reserva para ser operados en un ejercicio que si permita su buen desarrollo, pues como Agencia de Desarrollo Local esta experiencia si bien nos dejó muchas satisfacciones nos deja también frustrada la posibilidad de desempeñarnos con el alto profesionalismo de que somos capaces.

## **ARCHIVO FOTOGRÁFICO**

Se anexa

## **LISTAS DE ASISTENCIA**

Se anexan



Centro de Apoyo para el Movimiento Popular de Occidente

CAMPO A.C.

María del Refugio Ávila Montes  
Luz Elena Barrios Calleros  
Oscar Muñoz Villareal

[cucaavila.montes@gmail.com](mailto:cucaavila.montes@gmail.com)

Tel. 01 (33) 31 62 11 87